

Cinco Elementos de Prospectiva de *Nuestra Agenda Común* de la ONU

Resultados de un Estudio Delphi en Tiempo Real



Un informe para la Oficina Ejecutiva del Secretario General de la ONU
por El Millennium Project

Septiembre, 2022



ÍNDICE

Introducción

Resumen ejecutivo

Destilación de respuestas para cada elemento de prospectiva

1. Laboratorio de Futuros de la ONU
2. Cumbre de la ONU sobre el Futuro
3. Informes de Prospectiva Estratégica y Riesgo Global
4. El Consejo de Administración Fiduciaria se transformó en un Órgano de Prospectiva de Múltiples Partes Interesadas
5. Enviado Especial para las Generaciones Futuras
6. Otras estrategias importantes a considerar

Anexos

Anexo 1: Datos demográficos de los participantes

Anexo 2: Lista de participantes

Anexo 3: El cuestionario Delphi en Tiempo Real

INTRODUCCIÓN

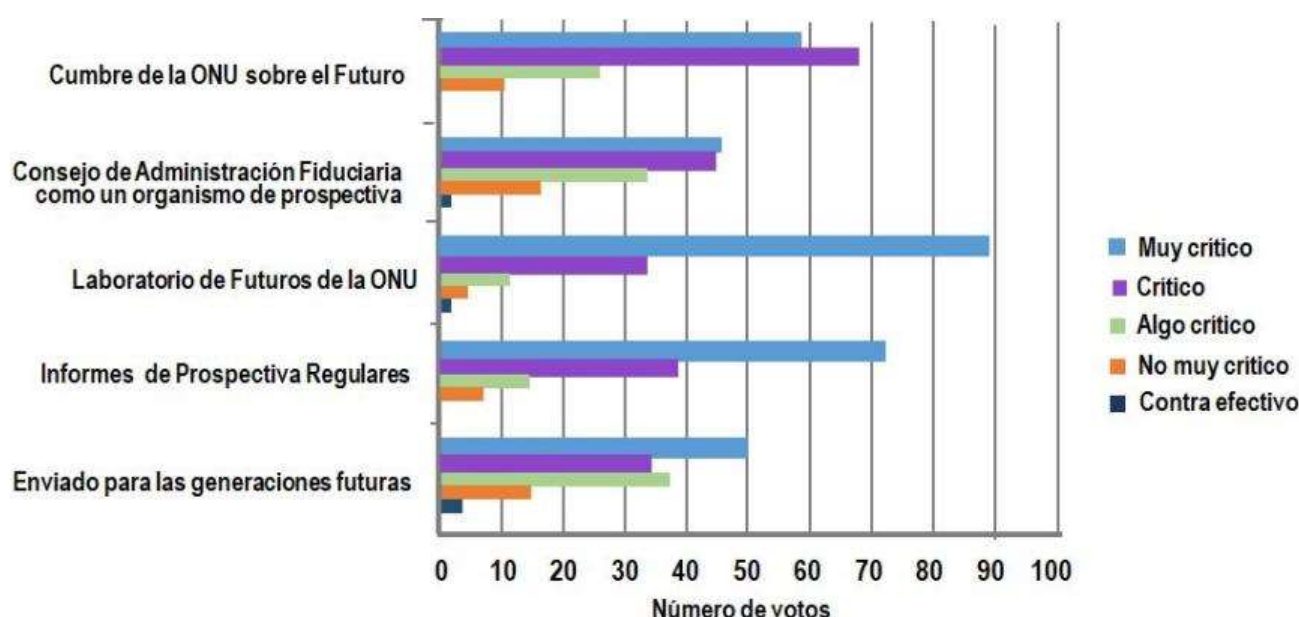
La comunidad internacional de prospectiva respalda y apoyará de manera abrumadora los cinco elementos de prospectiva de Nuestra Agenda Común ^{1/}, como un sistema integrado, según un estudio Real-Time Delphi (RTD) realizado por The Millennium Project. El panel incluyó a 189 profesionales de 54 países que proporcionaron 1.463 respuestas de las cuales 983 fueron explicaciones y comentarios. Aproximadamente la mitad del panel tenía 20 años o más de prospectiva profesional o experiencia relacionada. Este estudio se realizó entre el 9 de mayo de 2022 y el 1 de julio de 2022.

Las respuestas numéricas al cuestionario de RTD requerían un juicio sobre la criticidad de cada uno de los cinco elementos de prospectiva para mejorar la prospectiva global. Los resultados aparecen en la Figura 1. El Resumen Ejecutivo es una destilación y síntesis de las sugerencias y comentarios del panel. La siguiente sección contiene una lista más detallada de los comentarios destilados organizados por las tres subpreguntas para cada uno de los cinco elementos de prospectiva: 1) qué tan crítico es el elemento para mejorar la efectividad de la prospectiva global; 2) qué y quién haría que este elemento fuera exitoso y qué características lo harían más efectivo; y 3) pensamientos o comentarios adicionales sobre el elemento. A esto le sigue una destilación de otras estrategias que los participantes consideraron importante considerar al implementar las recomendaciones de Nuestra Agenda Común para la reforma de la ONU para mejorar la prospectiva global.

El cuestionario de RTD utilizado en el estudio de The Millennium Project se presenta en el Apéndice, junto con la demografía y la lista de nombres y países de los participantes. El texto completo y sin editar de todos los comentarios está disponible en:

https://realtimedelphi.org/readreasons.php?email=commoner1&q_cat=OCA1

Figura 1. Elementos de prospectiva de nuestra agenda común calificados por el panel por su criticidad para mejorar la prospectiva global



^{1/} https://www.un.org/en/content/common-agenda-report/assets/pdf/Common_Agenda_Report_English.pdf

RESUMEN EJECUTIVO

[El Laboratorio de FUTUROS de la ONU](#) fue calificado como el elemento más crítico entre los cinco para mejorar la prospectiva global por más de la mitad del panel Real-Time Delphi. Es crítico, urgente y fundamental hacerlo lo antes posible. Es fundamental para todos los demás elementos de prospectiva de Nuestra Agenda Común. El laboratorio debe funcionar en todas las agencias de la ONU e integrar todos los datos e inteligencia de la ONU, creando un sistema de inteligencia colectiva global. Esto crearía un espacio oficial para la investigación de futuros globales sistémica y sistemática. Podría convertirse en el cerebro prospectivo de la humanidad y poner el futuro en la agenda de gobernanza global. El laboratorio debería ser el punto focal de la ONU para analizar los cientos de informes anuales sobre el futuro y los diferentes índices y variables para realizar un seguimiento del progreso de los Estados miembros. Puede “conectar los puntos” de muchos estudios prospectivos, priorizar y sintetizar las principales conclusiones, riesgos y oportunidades, y estrategias de alto impacto. Puede ayudar a los países a desarrollar sus capacidades nacionales de prospectiva y encontrar sinergias entre unidades similares a laboratorios de futuros nacionales. Aquí sería donde se realiza el verdadero trabajo, con suerte protegido de las influencias políticas y burocráticas.

El sistema de la ONU ha carecido de un espacio de alto nivel para el futuro y la prospectiva, lo que ha llevado a la fragmentación y la pérdida de aprendizaje. El laboratorio puede funcionar como un banco en línea de investigación futura y nuevas ideas, que puede alimentar a los actores relevantes, incluidos los otros elementos de prospectiva en Nuestra Agenda Común. El Secretario General de las Naciones Unidas debe comprometerse a contratar profesionales de prospectiva experimentados vinculados a esfuerzos nacionales e internacionales relacionados para crear sinergias con la mejor inteligencia de futuros. El rigor metodológico de la investigación de futuros mantendría la subjetividad del análisis lo más baja posible. El equipo del laboratorio debe ser transdisciplinario, intercultural, multisectorial y basado en ciencia sólida, metodología de investigación de futuros y práctica de prospectiva. Podría ser un lugar donde se produzca la colaboración prospectiva pública y privada.



[La Cumbre sobre el Futuro](#) es una oportunidad para poner la prospectiva estratégica en el centro de la toma de decisiones multilateral. Mejorará la prospectiva de los líderes mundiales al conectarlos con futuristas y sus investigaciones. Debería producir más estrategias globales coherentes, sistémicas y a largo plazo y construir gradualmente un consenso global sobre cómo construir un futuro mejor y estimular una cultura global de pensamiento a largo plazo. Los países podrían firmar un compromiso de acuerdo con las metas y objetivos de Nuestra Agenda Común y/o una Declaración Universal sobre el Futuro e integrarlos en sus planes y presupuestos nacionales a largo plazo. Otro producto podría ser una agenda de acción para 2040 y 2050. La Cumbre debería tener eventos paralelos para el pensamiento creativo, juegos, simulaciones y debates para crear futuros y caminos independientes de los patrones actuales.

Antes de la Cumbre, el Secretario General de las Naciones Unidas podría publicar los resultados clave de las encuestas prospectivas y/o realizar una encuesta de investigación de futuros globales para compartir con todos los gobiernos. La Junta Asesora de Alto Nivel debe ser parte de los preparativos para la Cumbre. Se podrían realizar precumbres nacionales y regionales en línea y físicas sobre temas críticos futuros. Las ideas de estas reuniones podrían cotejarse y estudiarse antes de la Cumbre. Debería haber un programa de prospectiva en línea que proporcione un marco

para que los países piensen en una variedad de posibles futuros, amenazas y oportunidades. Una transmisión en vivo y animada podría tener comentaristas futuristas para mejorar la comprensión del público. Pocos actuaron sobre las advertencias de los futuristas sobre pandemias y calentamiento global hace 50 años, y ahora se ignora la necesidad de desarrollar una gobernanza global de la inteligencia artificial general y la biología sintética; la cumbre podría reducir ese cortoplacismo al incluir futuristas en las delegaciones de la cumbre. Esta sería una oportunidad para la cobertura mediática global de importantes problemas futuros y oportunidades que conduzcan al apoyo para la acción global, implementada localmente. Dar a los jóvenes una voz en la Cumbre podría ser muy poderoso. La Cumbre debe llevarse a cabo cada dos años con mecanismos de seguimiento para obligar a los países a cumplir sus promesas.



[Los Informes de Prospectiva Estratégica y Riesgo Global](#) fueron vistos como muy críticos para mejorar la prospectiva global por casi el 40% del panel. Este es exactamente el tipo de informe que las Naciones Unidas deberían dar al mundo. Junto con su propio análisis, estos informes deben proporcionar un análisis y una síntesis de todos los demás informes principales de prospectiva y riesgo, proporcionar hojas de ruta para las estrategias globales y otorgar el mismo peso a los riesgos y oportunidades. Los informes deben publicarse cada uno o dos años debido al cambio acelerado y la necesidad de mantener a las personas involucradas en estos temas. Debe incluir un capítulo sobre las acciones tomadas desde el último informe, con ejemplos de mitigación de riesgos, gestión y lo que persiste. Un índice de riesgo del Estado del Futuro podría ser una característica clave de estos informes. Deberían llamar la atención sobre las amenazas que a menudo se ignoran con estimaciones de costos para la prevención frente a la recuperación (Bill Gates estima que costará \$ 1 mil millones abordar la próxima pandemia en comparación con los \$ 15 billones gastados en Covid hasta ahora). Debe identificar la información sensible al tiempo requerida para tomar decisiones más inteligentes.

El informe también debe actualizarse en línea en tiempo real debido a incidentes imprevistos (guerras, pandemias, avances en la investigación, nuevos descubrimientos, etc.). Mucha gente está más dispuesta a mirar que a leer; por lo tanto, los informes deben emitirse en varios formatos, incluidos audio, película/video, podcasts, realidad virtual, tableros en línea en tiempo real y simulaciones interactivas de IA, adaptadas para los más jóvenes a los mayores, desde los más capacitados hasta los menos capacitados. Estos informes serían especialmente útiles para aquellos países que no tienen su propia capacidad de análisis prospectivo e investigación de futuros. Dado que la atención a los riesgos a corto plazo por lo general prevalece sobre los riesgos existenciales a largo plazo, se debe establecer una oficina separada de riesgos existenciales de la ONU para proporcionar información a este informe. Debe incluir una sección y/o tablero sobre el estado de los 12 compromisos en Nuestra Agenda Común.



[El Consejo de Administración Fiduciaria como un Órgano de Prospectiva de Múltiples Partes Interesadas](#) requerirá un cambio en la Carta de la ONU y el acuerdo de la Asamblea General de las Naciones Unidas, pero vale la pena el esfuerzo, ya que esta es la reforma estructural más importante de la ONU para la prospectiva y la participación de más que sólo gobiernos. El Consejo debe ser el brazo permanente de la Cumbre sobre el Futuro para hacer cumplir la acción entre eventos y negociar con los gobiernos sobre temas del futuro. Los miembros deben ser rotados para que el Consejo no se convierta en un pequeño grupo de élites. El Consejo necesita autoridad para

tomar decisiones e incentivos para que las partes interesadas clave participen. La gestión a largo plazo de los bienes, las instalaciones y los riesgos públicos mundiales requiere la orientación de múltiples partes interesadas. Los sistemas de múltiples partes interesadas generan resultados más objetivos, promueven la confianza entre varios grupos y, por lo tanto, es probable que sean más efectivos que un Consejo basado solo en la representación política geográfica, ya que los gobiernos ya no son el único actor en los asuntos mundiales.

Dado que será difícil reunir a todas las partes interesadas múltiples en la sala al mismo tiempo, el Consejo podría funcionar como un sistema híbrido (físico, transmisión, Metaverso, tanto de forma sincrónica como asincrónica); por lo tanto, podría tener muchos subelementos que utilicen software para recopilar, evaluar y recomendar acciones: algunas acciones para los gobiernos, algunas para las empresas, algunas para la academia (universidades y grupos de expertos) y algunas para las ONG. El Secretario General de las Naciones Unidas podría solicitar a los líderes de TI que hagan de este nuevo Consejo un modelo de software moderno de apoyo a la toma de decisiones y/o software de inteligencia colectiva. Los jóvenes del Consejo podrían utilizar las redes sociales para involucrar a los jóvenes de todo el mundo. El libre intercambio sin publicidad puede ser más útil que las cumbres; el Comité parlamentario finlandés para el futuro es un ejemplo. El Consejo debe autorizar estudios de prospectiva y sus miembros deben tener una competencia prospectiva adecuada.



[El Enviado Especial para las Generaciones Futuras](#) señalaría que el pensamiento a largo plazo y la solidaridad intergeneracional se toman en serio. La Oficina del Enviado podría servir como un paraguas para muchas organizaciones juveniles en todo el mundo. Debe haber métricas para el seguimiento de la equidad intergeneracional en todas las actividades de la ONU. El Enviado debe ser invitado a participar en todas las actividades de la ONU y poder desafiar a todas las agencias de la ONU a tomar en cuenta a varias generaciones futuras en sus programas. El Enviado debe basarse en la investigación sobre la equidad y la justicia intergeneracional, y utilizar el ejemplo del Comisionado de Generaciones Futuras del Gobierno de Gales. Considere replicar la idea de enviados especiales en cada país e incorporar jóvenes embajadores de cada país que ayuden a integrar los Laboratorios del Futuro nacionales y el Consejo de Administración Fiduciaria rediseñado. La oficina debe contar con el personal y los fondos necesarios para ser eficaz.

La Oficina del Enviado debe desarrollar índices para medir oportunidades para niños/jóvenes e identificar/sintetizar las mejores prácticas, políticas nacionales para la juventud y modelos (p. ej., Gales, CNUDN). El Enviado debe difundir información a los sistemas educativos de todo el mundo y ayudar a integrar el pensamiento futuro en los planes de estudio. El Enviado debe ser una gran personalidad de los medios, reconocible y respetado por los jóvenes para fortalecer el principio de equidad intergeneracional. Existe el riesgo de tener una sola persona; en cambio, considere al Enviado como un equipo, incluido el SG de la ONU cuando se jubile, y/o una persona de cada continente, trabajando juntos como un equipo, incluso incluyendo una Inteligencia Artificial confiable. Esto podría mejorarse con la incorporación de embajadores de buena voluntad de la ONU.



[Es importante considerar Otras Estrategias.](#) La ONU debería “predicar con el ejemplo” integrando métodos de prospectiva en todas sus unidades. Considere el establecimiento de oficinas regionales de la ONU para estudios futuros, como lo ha hecho la ONU para la economía (CEANU, CEENU,

CEPALNU, etc.). Podrían crearse futuros embajadores en cada Estado miembro. Un Índice del Estado del Futuro con índices multidimensionales como alternativa al PIB podría ser parte de esta iniciativa. Establecer un premio anual de Estudios Futuros como un Premio Nobel. Un Cuerpo de Futuros podría funcionar como parte de los Voluntarios de las Naciones Unidas o separado de ellos y está diseñado para centrarse en problemas y oportunidades futuras.

Se debe considerar el establecer una Oficina de Riesgos Existenciales de la ONU para la supervivencia humana a largo plazo. Podría incluir un índice de amenazas nacional con niveles de resiliencia y niveles de preparación requeridos para establecer prioridades y tiempos de decisiones y acciones. Revisar la Declaración Universal de los Derechos Humanos para tomar en cuenta las oportunidades y amenazas de las nuevas tecnologías, incluyendo lo que se conoce como “derechos transhumanos”. Establecer un Pacto de Futuro de la ONU (similar al Pacto Mundial) de experiencia de vanguardia para entregar informes de cumplimiento cada dos años administrados por una Oficina de Cooperación para el Futuro responsable ante el Secretario General de las Naciones Unidas y la entrega de informes a la Asamblea General de la ONU. Mapear todas las actividades de la ONU como base para un proceso de mejora dinámico e iterativo utilizando objetivos EMART (específicos, medibles, ambiciosos pero alcanzables, con recursos y basados en el tiempo). Continuamente buscar un modelo dinámico del futuro de la sociedad y también prestar atención a las oportunidades, no sólo a los riesgos.



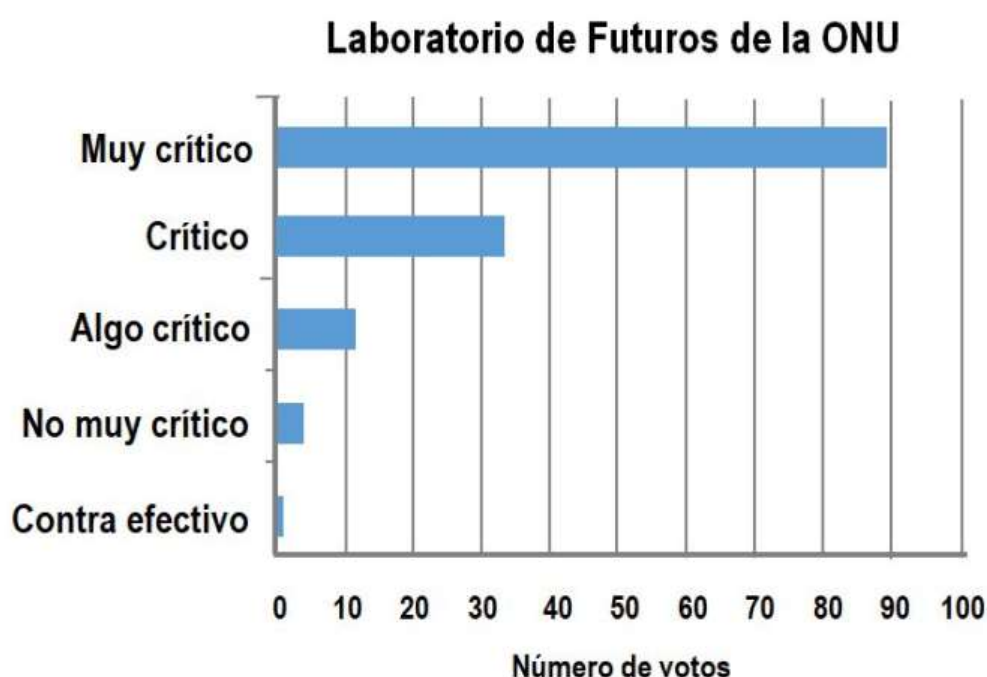
DESTILACIÓN DE RESPUESTAS PARA CADA ELEMENTO DE PROSPECTIVA

Esta sección contiene una destilación de los aportes recibidos de los participantes para cada elemento, organizados por las respectivas subpreguntas. El texto completo y sin editar de todas las contribuciones recibidas está disponible en línea en:

https://realtimedelphi.org/readreasons.php?email=commoner1&q_cat=OCA1

1. Laboratorio de Futuros de la ONU

Figura 2. Calificaciones de criticidad de un Laboratorio de Futuros de la ONU para mejorar la efectividad de la prospectiva global.



1.1. Explicaciones y comentarios sobre cuán crítico es un Laboratorio de Futuros de la ONU para mejorar la efectividad de la prospectiva global:

- Podría poner el futuro en la agenda de gobernanza global.
- Brinda un punto focal para recolectar investigaciones de futuros globales y evaluar estrategias para mejorar las perspectivas para la humanidad.
- Aquí sería donde se realice el verdadero trabajo, con suerte protegido de las influencias políticas y burocráticas durante el mayor tiempo posible.
- Un Laboratorio de Futuros de la ONU es fundamental para todos los demás elementos de prospectiva en Nuestra Agenda Común.
- No sólo es crítico; es urgente e imprescindible hacerlo cuanto antes.
- Crea un espacio oficial para la investigación sistémica y sistemática de futuros globales utilizando métodos y con la participación de futuristas profesionales.
- El sistema de las Naciones Unidas ha carecido de un espacio de alto nivel para el futuro y la prospectiva, lo que ha llevado a la fragmentación y la pérdida de aprendizaje. El

laboratorio podría servir a todas las agencias e impulsar una mayor participación en todo el sistema de la ONU.

- La participación de funcionarios nacionales y de la ONU en el Laboratorio de Futuros aumentará su capacidad para pensar a largo plazo.
- Podría ser el centro de los modelos analíticos que se utilizan en la prospectiva; podría evaluar y distribuir datos concretos de los que pueden depender dichos modelos. Sólo que hay que tener cuidado, ya que ésto podría resultar en un síndrome de “no inventado aquí”; por lo tanto, registrar un modelo como oficial o aceptable, como un sello de aprobación, podría limitar el pensamiento.
- Esta iniciativa podría ayudar a: a) analizar cientos de informes anuales sobre el futuro y extraer y priorizar las principales conclusiones, riesgos y oportunidades; b) profundizar la comprensión de temas específicos; y c) ayudar a los países a desarrollar sus capacidades nacionales de prospectiva.
- De arriba hacia abajo (tomadores de decisiones y formuladores de políticas, gobernanza) y de abajo hacia arriba (sociedad, economía, academia) deben reunirse aquí y experimentar juntos.
- Esto es muy crítico, pero depende absolutamente de su capacidad para realizar un trabajo riguroso, defendible y convincente que cuente con el respeto de la comunidad de la ONU en general. Esto depende en gran medida del compromiso y la capacidad para contratar investigadores de futuros y profesionales de la prospectiva altamente calificados.
- Si es realmente un laboratorio, entonces debe basarse en ciencia y práctica sólidas.
- Podría ser una plataforma para muchas nuevas tecnologías, evaluaciones tecnológicas y nuevas soluciones.
- Debe construir un conjunto comparativo internacional de índices/variables para rastrear el progreso en cada país conectado a una base de datos interactiva, basada en la web y de acceso público de lo que funciona para mejorar cada indicador de los sectores público y privado.
- Funcionar en todas las agencias de la ONU al tiempo que integra el acceso a los datos de todas las agencias de la ONU sin tener que convertir todos los innumerables sistemas de las TI de numerosas organizaciones de la ONU y otras organizaciones globales, nacionales y locales para que sean compatibles, convirtiéndose en la base para el sistema de inteligencia colectiva global en el futuro.
- Los problemas globales que enfrentamos actualmente sólo pueden abordarse a través de un sistema de inteligencia colectiva que involucre una amplia gama de organismos internacionales y profesionales, organizaciones transnacionales y canales diplomáticos.
- Esto puede tener una función similar a la de la Oficina de las Naciones Unidas sobre Amenazas Estratégicas recomendada por El MP y otras organizaciones. Podría ser el laboratorio más grande para la futura supervivencia y desarrollo de la humanidad.
- Los participantes deben ser un conjunto diverso de individuos—demográficamente, ideológicamente, políticamente, etc. Este no puede ser otro foro para el pensamiento de grupo o disputas impulsadas por una agenda. Si las personas asignadas a este laboratorio pueden investigar, pensar, ser de mente abierta y estar dispuestas a ESCUCHAR otros puntos de vista, éste podría tener un gran éxito. Pero si esto se convierte en una cámara de eco más de la narrativa imperante, será otro apéndice inútil que será ridiculizado y burlado.

- Explorar cómo el Laboratorio de Futuros podría trabajar con los otros elementos de prospectiva y funcionar en todas las organizaciones de la ONU, convirtiéndose en un sistema de inteligencia colectiva global.
- El laboratorio debe ser independiente; si el Grupo de Trabajo de Ingeniería de Internet estuviera bajo los auspicios de la ONU o la UIT, no tendríamos la conectividad milagrosa y el gráfico de conocimiento global que hemos construido hoy.
- Existe el riesgo de que el Consejo y el Laboratorio tracen caminos opuestos.
- El rigor metodológico de la investigación de futuros mantendrá la subjetividad del análisis lo más baja posible.
- Puede funcionar como el centro principal para crear sinergias, aumentar el valor y amplificar la importancia del trabajo de futuros en todo el mundo.
- Desarrollar métodos para la creación de prototipos de soluciones futuras usando bases de datos de la ONU para visualizar y experimentar datos en múltiples formas.
- UN Laboratorio de Futuro podría distribuirse (es decir, no sólo tener una ubicación) en todo el mundo.
- No permita que el laboratorio se convierta en un reciclador mediocre de ideas sobre el cambio incremental.

1.2. Explicaciones y comentarios sobre qué y quién hará que ésto sea un éxito. ¿Qué características harían que el Laboratorio de Futuros de la ONU fuera más efectivo?

- Crear o debatir sobre la creación de un índice planetario integrado que recopile todos los diferentes índices para clasificar a los países en función de su contribución a la Buena Gobernanza Planetaria.
- Construir un sistema de inteligencia colectiva de nuevas ideas, investigaciones y proyectos para mejorar la humanidad, que pueda alimentar a los actores relevantes.
- Ser un laboratorio basado en la inteligencia colectiva y la colaboración, eje de una gran red neuronal de conocimiento teórico y práctico al servicio de las políticas públicas para el bien común de la humanidad.
- Reclutar investigadores de futuros altamente calificados y profesionales de la prospectiva interesados en el bien común.
- Aprenda y contrate un equipo interno con experiencia en la integración de métodos de prospectiva en instituciones y la comunicación de resultados prácticos.
- Proporcione información a los responsables de la toma de decisiones en formatos nuevos y potentes (p. ej., simulaciones y modelos interactivos de realidad virtual y realidad aumentada).
- Ser un ciclo de aprendizaje integrado y sistemático para la mejora continua.
- Ser un espacio donde cualquier miembro del personal de las Naciones Unidas pueda acudir para obtener recursos y apoyo para integrar el futuro y la prospectiva en cualquier proyecto y/o programa.
- Debe recopilar y catalogar escenarios.
- Trabajar con los otros elementos de prospectiva que alimentan la inteligencia de prospectiva y convocar y coordinar sus propias reuniones globales.
- Elaborar versiones de laboratorios de futuros que se puedan realizar en la educación media, que permitan la participación de los jóvenes en las iniciativas.

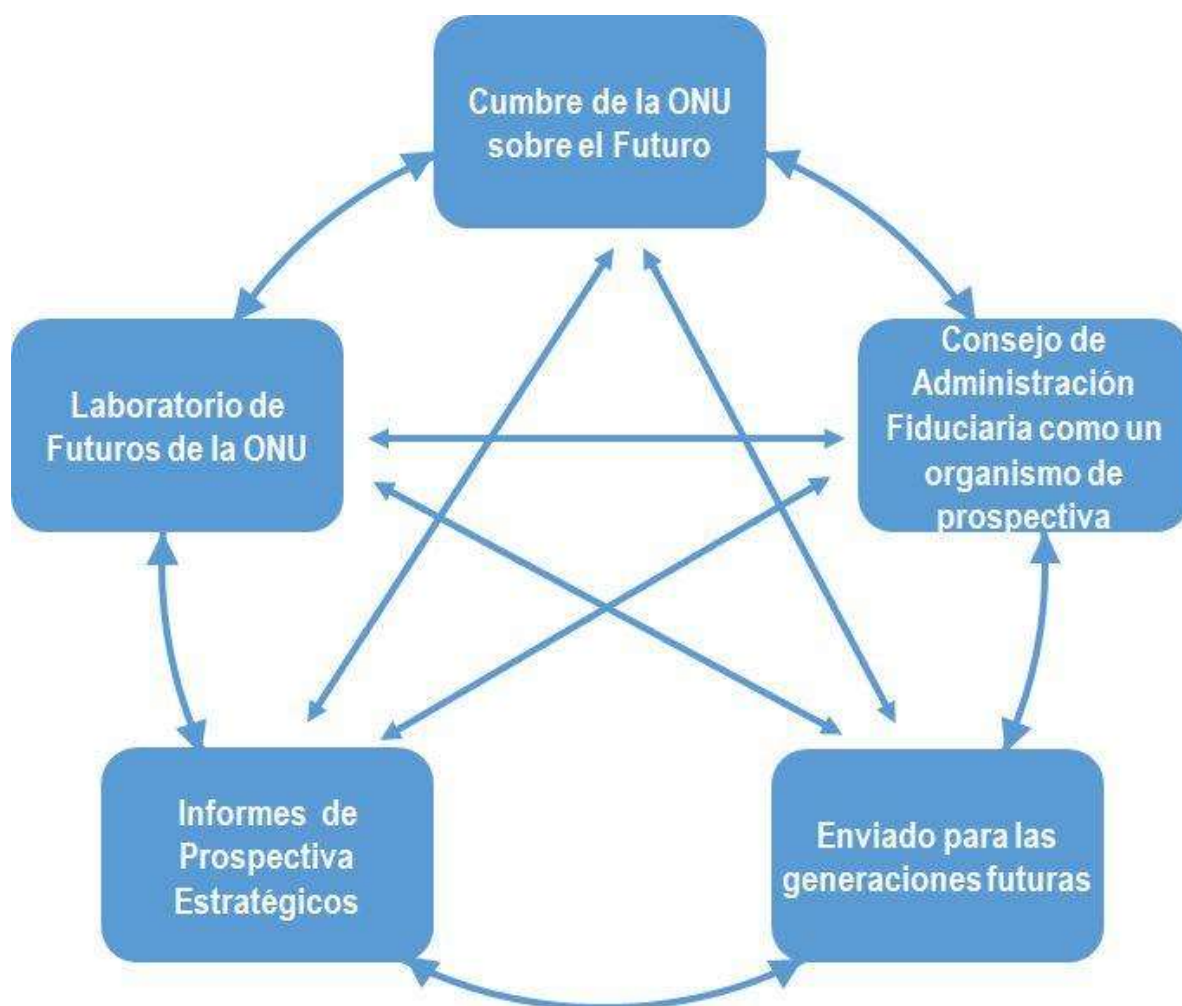
- Movilizar una amplia red/comunidad de laboratorios de futuros en todo el mundo, encontrar sinergias y desempeñar un papel clave en el desarrollo futuro de esa comunidad.
- Organizar hakatones en todo el mundo con el fin de involucrar a voces jóvenes para que participen utilizando tecnología innovadora como las IA, RV/RA/RM para ser inmersivos.
- Concéntrese en ganancias rápidas, es decir: primeras tareas claramente definidas y entregables desde el principio que proporcionan una prueba de concepto.
- Hacer que el equipo sea transdisciplinario, intercultural, multisectorial y un lugar donde se produzca la colaboración prospectiva pública y privada (una gran debilidad de los Objetivos de Desarrollo del Milenio fue la incapacidad de llegar al sector privado).
- Utilice IA y expertos en análisis de datos y combine grandes cantidades de información estructurada y no estructurada de nuevas formas que entreguen su trabajo a los tomadores de decisiones en nuevos formatos y marcos de tiempo poderosos.
- Hacer que los grandes cambios sociales sean comprensibles y accesibles para todos.
- Incluya aquellos temas futuros que no se traten en otra parte.
- Utilice técnicas inmersivas, IA y AA para crear simulaciones de todo tipo de temas; tal vez Google, Oracle, MIT, etc. podrían ayudar siempre que sus algoritmos sean neutrales.
- Involucrar al pueblo más pobre y al más rico; involucrar a personas analfabetas y posdoctorados.
- Funcionar como un banco en línea de ideas y pensamientos prospectivos.
- Usar redes de inteligencia de futuros que ya existen para conectar especialistas, expertos, entidades que trabajan en estos temas y los países que necesitan este apoyo en lugar de crear un nuevo organismo de la ONU.

1.3. Otras estrategias y pensamientos adicionales:

- Las funciones clave del laboratorio deben ser: identificar problemas emergentes que tienen el potencial de convertirse en riesgos y amenazas importantes, pero que (todavía) no merecen una respuesta, y mantener una conversación global sobre la necesidad de identificar y rastrear la evolución de dichos problemas.
- Los problemas abordados en este laboratorio podrían calificarse según su importancia para establecer la prioridad, incluida la consideración de la cantidad de personas que probablemente se verán afectadas, la inminencia (tiempo disponible para inventar una solución), la conciencia pública de la necesidad de actuar, la financiación, etc.
- Convertirlo en el cerebro prospectivo de la humanidad con especial atención a las ideas nuevas e innovadoras y a los proyectos exitosos. Debe identificar cuestiones críticas para el futuro, como cómo gobernar la transición de la inteligencia artificial limitada a la inteligencia artificial general.
- Involucrar al Foro Económico Mundial y agencias financieras como Black Rock.
- Equilibrar la atención a los patrones de cambio globales y regionales.
- Construir capacidades de futuro, largoplacismo, mejores prácticas de prospectiva, acciones prospectivas y adaptabilidad para estados, autoridades subnacionales y otros. Podría ser útil examinar qué dirigió el establecimiento de la Estación Espacial Internacional (p. ej., principios, gobernanza, procesos) y cómo se resolvieron los desacuerdos (si los hubo) en esa instancia desafiante.
- Promover la alfabetización del futuro entre los ciudadanos y el público en general.

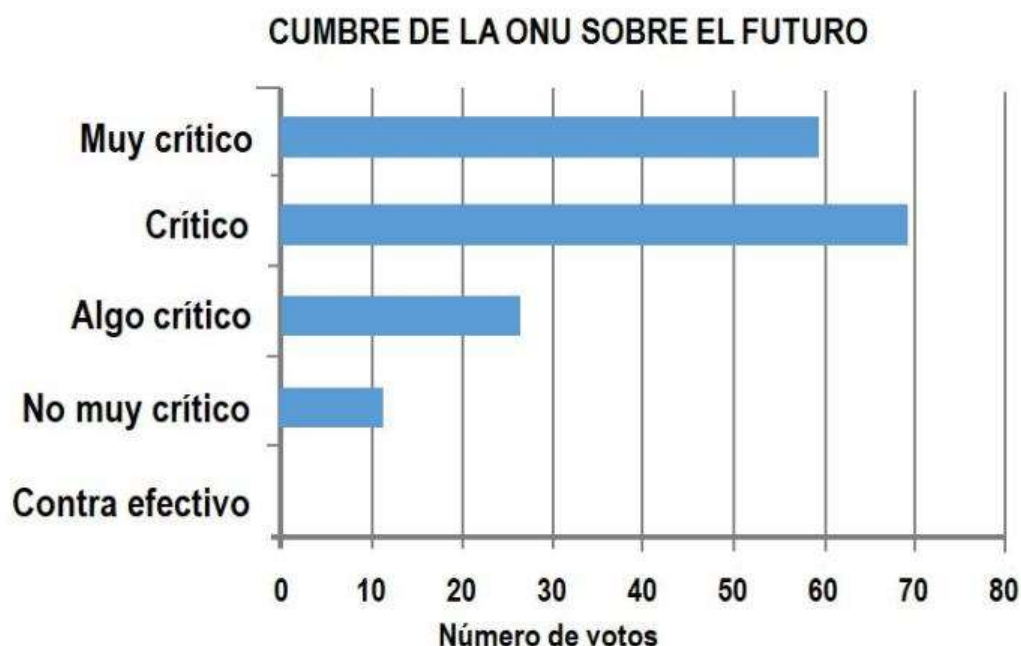
- El resultado de esta unidad debe ser una prospectiva profesional, basada en la investigación, no en puntos de vista o pensamientos políticos.
- Reunir a los principales futuristas de todos los continentes en una Cumbre para presentar estudios de riesgo y facilitar sesiones con oficiales de la ONU.
- Incluir cómo puede evolucionar la cultura, en el contexto del cambio climático, la longevidad, la IA, etc.; la cultura es ignorada en la prospectiva y los practicantes culturales ignoran la prospectiva.
- Realizar investigaciones y publicar metodologías de investigación de futuros.
- Un compromiso de varios años, si no de una década, para financiar el laboratorio es esencial.

Figura 3. Interdependencia de los cinco elementos de prospectiva de Nuestra Agenda Común.



2. Cumbre de la ONU sobre el Futuro

Figura 4. Calificaciones de criticidad de la Cumbre de las Naciones Unidas sobre el Futuro para mejorar la efectividad de la prospectiva global.



2.1. Explicaciones y comentarios sobre la importancia de la Cumbre de las Naciones Unidas sobre el Futuro para mejorar la eficacia de la prospectiva mundial:

- La Cumbre es una oportunidad para poner la prospectiva estratégica en el centro de la toma de decisiones multilateral. Debe ser una Cumbre de múltiples partes interesadas: Estados (Gobiernos y Parlamentos), ONG, redes empresariales y laborales, universidades, científicos y centros de estudios.
- La Cumbre podría estimular una cultura global de pensamiento a largo plazo y proporcionar un marco para que los países exploren el futuro.
- La planificación previa a la Cumbre podría desempeñar un papel crucial en la conexión de los tomadores de decisiones y los futuristas a través de interacciones en línea que resulten en contenido de prospectiva estratégica, en lugar de una serie de discursos edificantes.
- La Cumbre ofrece una oportunidad para que cada nación registre su papel en el logro de un futuro deseable; estos puntos de vista podrían analizarse y sintetizarse para un informe de la Oficina del Secretario General de las Naciones Unidas para un “estado del pensamiento nacional sobre el futuro”, que luego podría convertirse en un enfoque o punto de referencia para la mejora.
- Si hay una preparación seria y la participación de los países clave, podría ser un catalizador para aumentar el interés y poner las políticas en acción.
- El Secretario General de las Naciones Unidas debe pedir acciones específicas y conjuntas; la agenda debe ser clara y precisa para permitir la obtención de resultados concretos.
- • Podría hacer que los formuladores de políticas se familiaricen con la investigación de futuros, para pensar a largo plazo, sistémica y coherentemente sobre las estrategias globales.
- Ayudaría a construir un consenso global que trascienda las contradicciones geopolíticas, las brechas ideológicas y culturales, y construya un futuro común, permanente y pacífico.

- El consenso global sobre cómo gobernar los bienes públicos globales es crucial y urgente.
- Podría cambiar los modelos de desarrollo de los líderes.
- Considere Cumbres sobre el Futuro bianuales, no sólo una.
- La óptica de la Cumbre es tan importante como el contenido, y puede conducir a compromisos financieros.
- Un producto podría ser una Declaración Universal del Futuro.
- Oportunidad para la cobertura de los medios globales de importantes temas futuros que aumenten la conciencia global de las acciones que se implementarán localmente.

2.2. Explicaciones y comentarios sobre qué y quién hará que esto sea un éxito. ¿Qué características harían que la Cumbre de las Naciones Unidas sobre el Futuro fuera más eficaz?

- Deben participar los tomadores de decisiones, no sólo los representantes.
- Dar a los jóvenes una voz en la Cumbre podría ser muy poderoso.
- Asegúrese de que las metas y los objetivos sean muy claros.
- Antes de la Cumbre, se debe recopilar un conjunto de promesas disparatadas sobre temas futuros similares a los ODS/ODM.
- Usar la transmisión en vivo de la Cumbre con comentaristas y futuristas que interpretan lo que está sucediendo como en los Juegos Olímpicos para el público global.
- Antes de la Cumbre, el Secretario General de las Naciones Unidas podría emitir algunos resultados clave de este Delphi en tiempo real y realizar otro RTDelphi como parte de la fase preparatoria para las acciones que se considerarán en la Cumbre.
- Debido a la magnitud de esto, podría requerir reuniones preliminares regionales con la participación de expertos en estudios futuros, científicos, académicos, ONG y periodistas que culminen en la cumbre mundial.
- Previo a la reunión, trabajar en documento(s) de compromisos, de tal forma que se sustente lo acordado previamente.
- Proporcionar a todos los países un pronóstico multidimensional del cambio climático, los derechos humanos, la paz y la seguridad, con medidas concretas para realizar el seguimiento de los pronósticos.
- Además de los formuladores de políticas, los participantes tanto en la preparación como en la Cumbre deben ser lo más diversos posible, con especial atención a la inclusión de futuristas profesionales.
- La Cumbre debe organizarse de manera co-creativa e interactiva. Charlas breves de diferentes líderes de investigación de futuros alimentarían ideas e inspiración para una discusión y elaboración común por parte de los participantes.
- Permita que los espectadores envíen preguntas y sugerencias antes y durante la Cumbre utilizando plataformas interactivas.
- La cumbre debe estar relacionada con un proceso permanente de inteligencia colectiva de la ONU para promover la creación conjunta de conocimientos y las interacciones amplias y ricas.
- La Cumbre necesita eventos paralelos para el pensamiento creativo, el juego y la discusión para crear futuros alternativos.

- [ya dicho anteriormente] Crear una plataforma participativa global para señales tempranas, resúmenes breves y videos de gobiernos y ciudadanos para facilitar las acciones posteriores a la Cumbre y la rendición de cuentas.
- Los países deben estar de acuerdo con las metas y objetivos de Nuestra Agenda Común e integrarlos en sus planes y presupuestos nacionales a largo plazo.
- Promover la creación de Unidades del Futuro en todos los países que puedan gestionar y mejorar las deliberaciones dentro de los gobiernos y las organizaciones de la sociedad civil.
- La cumbre podría rotar entre continentes, no siempre en la ONU en Nueva York, sino que se trasladaría anualmente a otras sedes de la ONU en África, Asia, Europa, etc.
- En la próxima Asamblea General de la ONU después de la Cumbre, todos los gobiernos deberían presentar su compromiso con el futuro y firmar una Declaración Universal del Futuro.

2.3. Otras estrategias y pensamientos adicionales:

- Llevar a cabo una encuesta, orientada al futuro con todos los Estados miembros, seis meses antes de la Cumbre y compartir los resultados con todos los Estados miembros dos meses antes de la cumbre para fomentar nuevos incentivos, programas y conceptos audaces para el futuro de la humanidad.
- Invitar a los Jefes de Estado a compartir entre ellos, extraoficialmente, y en espacios informales para que los participantes se comprometan y presenten a sus principales pensadores e innovadores.
- Es necesario un intenso trabajo diplomático previo a la Cumbre para que los países que normalmente no cooperan, se comprometan con acciones específicas.
- Crear de 5 a 7 informes de megatendencias para las reuniones nacionales previas a la Cumbre.
- Crear subcomunidades de participación local/regional/sectorial.
- Estructurar la Cumbre para atraer y apoyar el interés público, educando al mundo sobre el estado del futuro, en lugar de otra conferencia internacional seca y esotérica, que justifica políticas y acciones que sirven a los intereses especiales de unos pocos.
- Antes de la Cumbre, dos o tres ONG representativas deben estudiar los principales objetivos de la cumbre y enviar futuros conceptos/ideas a las delegaciones para referencia antes de la Cumbre.
- Dado que se trata fundamentalmente de un proceso de toma de conciencia, utilice procesos de toma de conciencia efectivos conocidos.
- Tenga espacios tanto formales como informales para que los participantes se comprometan.
- La Cumbre debe optimizarse para atraer y mantener la atención del público.
- Firman acuerdo entre multimillonarios de los cinco continentes para apoyar proyectos de la Cumbre.
- Conectar los riesgos globales y nacionales de largo plazo con las urgencias de la vida diaria.
- Construir una agenda global para 2040 y 2050 con comités de seguimiento.
- Extraer lecciones de la conferencia El futuro de Europa en mayo de 2022.
- La Junta Asesora de Alto Nivel debe ser parte de los preparativos para la Cumbre.

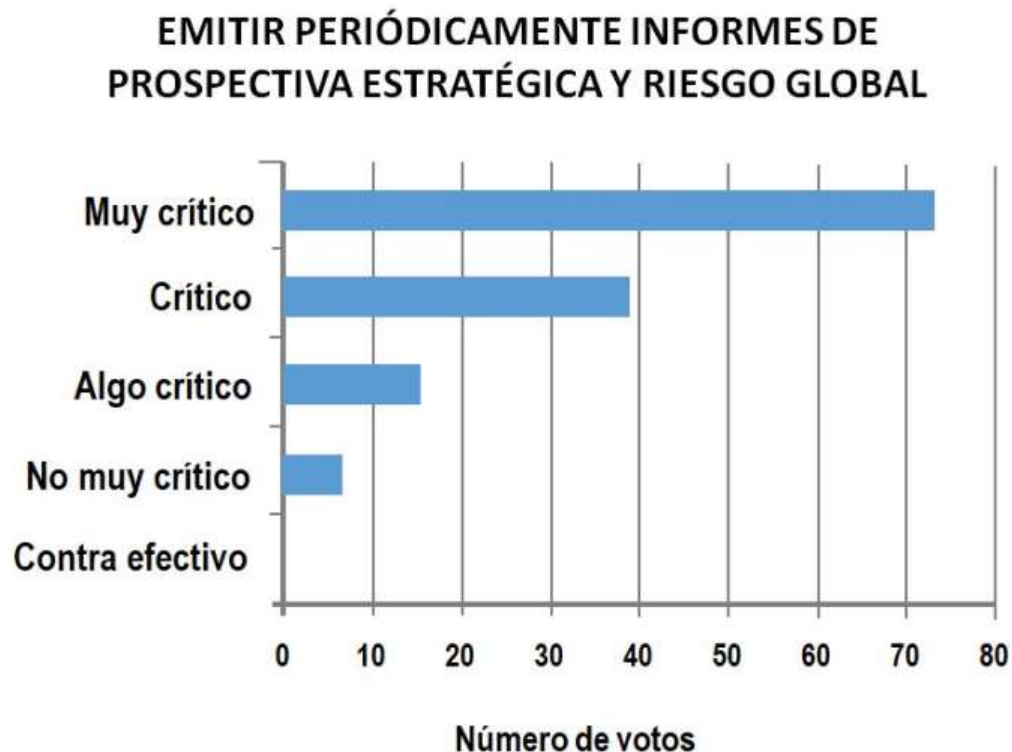
- Los representantes de la ONU o los gobiernos nacionales deben designar representantes locales que puedan aumentar el alcance en las comunidades pequeñas.
- El resultado de la cumbre debe ser parte del plan de estudios de la escuela secundaria.



Asamblea General de las Naciones Unidas

3. Emitir periódicamente informes de Prospectiva Estratégica y Riesgo Global

Figura 5. Calificación de la criticidad de la emisión periódica de informes de Prospectiva Estratégica y Riesgo Global para mejorar la eficacia de la prospectiva global



3.1. Explicaciones y comentarios sobre la importancia de la emisión periódica de informes de Prospectiva Estratégica y Riesgo Global para mejorar la eficacia de la prospectiva global:

- Éste es exactamente el tipo de informe que las Naciones Unidas deberían proporcionar, ya que es diferente respecto a informes similares de otras agencias de la ONU.
- Proporcionar análisis y síntesis de todos los informes de riesgo (WEF, OTAN, IPCC, etc.).
- Este informe de prospectiva estratégica y riesgos globales fortalecería la posición de liderazgo de la ONU.
- Especialmente útil para los países que no cuentan con su propio análisis prospectivo.
- Ayudará a tomar decisiones informadas y basadas en el conocimiento en lugar de medidas políticamente convenientes.
- Ayuda a mejorar el consenso de las élites globales y los líderes nacionales y estimula el pensamiento futuro a escala global.
- El informe debe emitirse en muchos formatos, incluidos audio, película/video, podcasts, realidad virtual e IA interactiva, adaptado de los más jóvenes a los mayores, de los más capacitados a los menos capacitados.
- Los informes oportunos son más importantes que los informes regulares.
- Acelerar el cambio significa que cada 5 años no es suficiente; considerar cada 2 años con un informe intermedio cada año, más como una brújula que como un informe académico, para mantener al público involucrado.
- Llamar la atención sobre las amenazas que a menudo se ignoran con estimaciones de prevención versus recuperación posterior (Bill Gates estima \$ 1 mil millones para abordar la pandemia en comparación con los \$ 15 billones gastados hasta ahora en la recuperación de Covid).
- Identificar o crear nuevas medidas de progreso o retroceso; proporcionar informes en tiempo real sobre el progreso. Prácticamente todos los grupos industriales cuentan con este tipo de informes periódicos, mensuales o diarios.
- Esto podría ayudar a los países a encontrar socios para abordar problemas comunes.
- Esta podría ser una forma única de estimular el pensamiento de futuro en todos los programas de la ONU.
- Incluya sugerencias de acción, rango de puntos de vista con base científica, incluya acuerdos y desacuerdos e invite a refutaciones a los informes.
- Este sería un buen complemento del Foro Económico Mundial.
- Incluir las voces de los jóvenes.
- Debe identificar información sensible al tiempo para tomar las decisiones correctas.
- Asegúrese de que tenga un sistema de índice.
- Supervisar los ODS, identificar cambios dinámicos y cuellos de botella, y las mejoras necesarias para cumplir plenamente con los ODS.
- El problema no es la información; es la PERSUASIÓN, la NARRATIVA, no los hechos.
- Utilice los informes como base para actividades más interactivas.
- Formar expertos que puedan iniciar actividades similares en todo el mundo.
- Formatos más cortos del informe serían muy bienvenidos.

3.2. Explicaciones y comentarios sobre qué y quién hará que esto sea un éxito. ¿Qué características harían que los informes de Prospectiva Estratégica y Riesgo Global fueran más efectivos?

- Los informes serán más efectivos si se les da el mismo equilibrio entre riesgos y oportunidades, muestran cambios positivos más que mitigar desastres.
- Los informes deben poder actualizarse en tiempo real debido a incidentes imprevistos (guerras, pandemias, avances en investigación, nuevos descubrimientos, etc.).
- El informe debe tener una metodología fundamentalmente clara y mostrar el equilibrio entre posiciones radicalmente diferentes basadas en evidencia.
- Proporcionar hojas de ruta para las estrategias globales, mostrar las interacciones entre los riesgos y enmarcar las discusiones.
- Hacer que la planificación de la acción sea una parte obligatoria de los informes.
- Incluir una sección sobre el estado de 12 compromisos en Nuestra Agenda Común.
- Tener mensajes claros y comprensibles para los tomadores de decisiones y el público en general.
- Incluir un capítulo sobre Acciones tomadas desde el último informe con ejemplos de mitigación y gestión de riesgos.
- La ONU debe aprender y crear alianzas con el Foro Económico Mundial (Informes de Riesgo Global), The Millennium Project (informes del Estado del Futuro), informes del IPCC y otros para lograr sinergias.
- Los informes deben ser creados por el Laboratorio de Futuros de la ONU utilizando técnicas de prospectiva estratégica y una red global de futuros laboratorios.
- Las personas están más dispuestas a mirar que a leer; hacer un video documental del informe.
- Se debe establecer una Oficina de las Naciones Unidas para las amenazas existenciales como parte del Pulso Global de las Naciones Unidas o como una unidad independiente dentro de la Oficina del Secretario General que alimenta estos informes.
- El valor de la oficina está en sostener la conversación sobre el futuro; la presentación de informes y la publicación no deben socavar la función de creación de redes.
- Depende de aquellos capaces de colaborar ampliamente con un historial establecido en la investigación de futuros.
- Incluir una gama de herramientas y procesos que puedan ser utilizados por cualquier y todo el personal de la ONU.
- Esto dependería en gran medida de la calidad del talento y la capacidad para colaborar ampliamente.
- Los informes sobre el estado del futuro deberían ser la fuente principal para promover la alfabetización sobre futuros en los sistemas de las Naciones Unidas.
- La aportación académica es fundamental.
- Incluir sindicatos y organizaciones civiles con sus propuestas, que a su vez pueden ayudar a difundir y discutir los informes.

3.3. Otras estrategias y pensamientos adicionales:

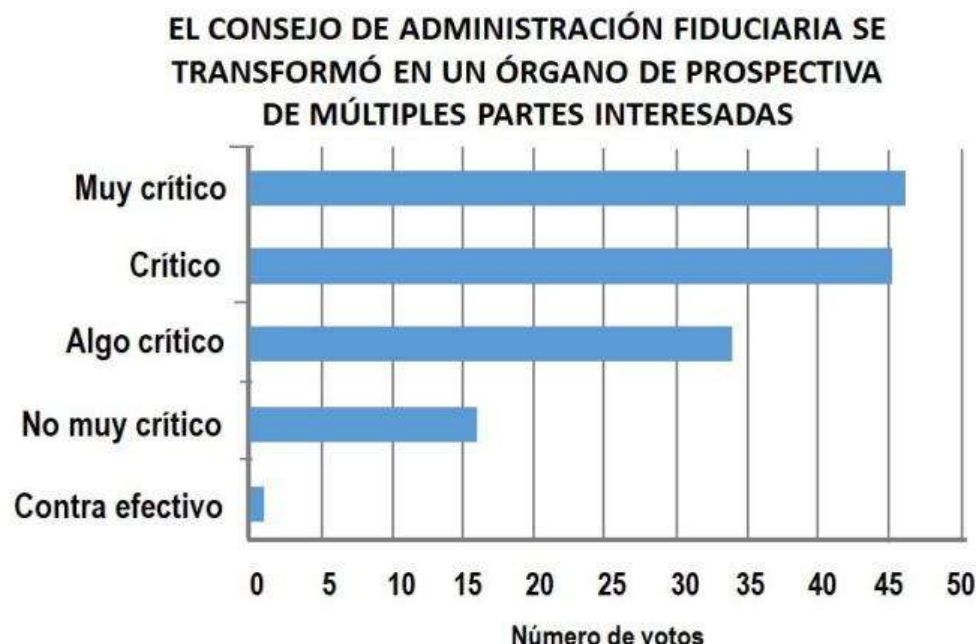
- No hay ninguna razón por la que las evaluaciones en tiempo real no sean posibles dando un modelo en línea más ágil y dinámico y establecer la cultura de mejora continua del pensamiento prospectivo.
- Crear una taxonomía que dé forma al entorno estratégico futuro con modelos para el análisis de impacto basados en niveles regionales, nacionales y globales.
- Cuadros de mando, seguimiento de datos cuantitativos y cualitativos y conocimientos relacionados con los riesgos y oportunidades relacionados con cada uno de los 12 compromisos. Contenidos dinámicos como círculos de sistemas de Inteligencia Estratégica que interrelacionan los 12 dominios entre sí. Publicar umbrales VICA que indiquen riesgos extremos, medios, bajos... Métricas de Impacto de Probabilidad que identifiquen Priorización de Tendencias con base en niveles de riesgos. Seguimiento de escenarios alternativos.
- Podría desarrollar índices de prospectiva futura sobre diferentes factores de riesgo.
- Resaltar qué ha cambiado desde el informe anterior y por qué y qué es persistente.
- Incluir versiones regionales con algunas especificaciones de países.
- Se debe apoyar a varias instituciones de investigación futura cooperativas regionales o internacionales representativas, y se les debe exigir que proporcionen sus informes de riesgo global como un anexo al informe.
- Utilizar los mejores canales de distribución para recibir comentarios de un público amplio.
- Promover el lanzamiento del próximo informe Estado del Futuro en la Asamblea General de la ONU y facilitar talleres utilizando el próximo informe EDF como marco.
- El enfoque debe estar en los futuros preferidos y las amenazas para ellos. Es cuestionable que los informes de esta naturaleza deban incluir posibles acciones. El propósito de estos informes debe ser arrojar luz sobre posibles desarrollos, ya que centrarse demasiado en las acciones, puede restar valor a los mensajes importantes, al sugerir que puede haber soluciones simples a los desafíos que aún pueden estar mal definidos.
- Mejorar los vínculos con los periodistas (tal vez incluir varios en el proceso de investigación para el informe).
- ¿Se puede hacer que estos informes sean de lectura obligatoria para todos los representantes y todo el personal de la ONU y sus agencias, así como para los gobiernos nacionales y estatales?



Naciones Unidas / Nueva York

4. El Consejo de Administración Fiduciaria se transformó en un Órgano de Prospectiva de Múltiples Partes Interesadas

Figura 6. Calificaciones de criticidad de un Consejo de Administración Fiduciaria rediseñado como un organismo de prospectiva de múltiples partes interesadas para mejorar la eficacia de la prospectiva mundial.



4.1. Explicaciones y comentarios sobre la importancia de un Consejo de Administración Fiduciaria rediseñado como un organismo de múltiples partes interesadas para mejorar la eficacia de la prospectiva mundial:

- Aunque esto requerirá un cambio en la Carta de las Naciones Unidas y el acuerdo de la AGNU, vale la pena el esfuerzo de hacerlo así, ya que éste es el cambio estructural más importante de las Naciones Unidas para la prospectiva. Supongo que múltiples partes interesadas significa que incluye empresas, academia, ONG, así como estados-nación. Esta sería una TransInstitución que tenga en cuenta los diferentes insumos institucionales y que tenga la capacidad de actuar a través de estas diferentes categorías institucionales.
- El Consejo de Administración Fiduciaria puede ser un supervisor de los resultados de la Cumbre sobre el Futuro.
- No se ha otorgado responsabilidad a ningún organismo por los asuntos del futuro y, como resultado, pasar la pelota y/o encontrar lagunas ha tipificado la toma de decisiones globales sobre el futuro.
- Necesita autoridad para la toma de decisiones que sean vinculantes e incentivos para que participen las partes interesadas clave.
- El sistema de múltiples partes interesadas genera un resultado más objetivo y promueve la confianza entre los diversos grupos de interés, más que uno basado únicamente en representaciones políticas regionales.
- La gestión a largo plazo de los bienes, las instalaciones y los riesgos públicos mundiales requiere una orientación coordinada de múltiples partes interesadas.

- Un consejo independiente con los recursos adecuados para revisar políticas o financiar investigaciones es efectivo.
- Es más probable que se implementen pasos pequeños e incrementales por parte del Consejo.
- Más que el establecimiento o restauración de instituciones, mejorar las agencias de la ONU existentes.
- Podría reunirse en Metaverso para que un número muy grande pudiera asistir tanto en sesiones planetarias como en sesiones de grupos más pequeños, e incluso de forma asincrónica.
- La conversación frecuente del consejo entre los Estados puede jugar un papel más crítico que la Cumbre.
- Un ambiente de libre intercambio lejos de la publicidad puede ser más útil que las cumbres. El Comité para el Futuro del Parlamento finlandés es un buen ejemplo.
- Gales, Finlandia y Hungría tienen organismos similares cuyos resultados dependen de los recursos adecuados para revisar las políticas y financiar la investigación.
- Podría brindar nuevas oportunidades para traer voces subrepresentadas y ser un apoyo importante para lograr los ODS en cada país.
- Es más factible, la contratación de asesores expertos para temas específicos, que acciones a través de comisiones inoperantes en sus resultados.
- La consagración formal de la prospectiva enviaría el mensaje de que esto no es una mera moda pasajera.
- Un organismo de prospectiva de múltiples partes interesadas será más eficaz que cualquier consejo basado únicamente en la representación política regional.
- Puede que no actúe de la misma manera que un think tank, pero debe sentar las bases para los estudios de prospectiva.
- El consejo debe estar integrado principalmente por prospectivistas y otros investigadores profesionales, con el propósito de evitar obstáculos políticos para brindar visiones a largo plazo del riesgo global, a fin de preparar a los gobiernos y las empresas sobre lo que se avecina potencialmente.
- Acoger a los jóvenes en él para que sea realmente eficaz.
- Podría obtener el apoyo de una plataforma de inteligencia colectiva continua para analizar las primeras señales y tendencias de manera participativa.

4.2. Explicaciones y comentarios sobre qué y quién hará que esto sea un éxito. ¿Qué características harían más eficaz la reorientación del Consejo de Administración Fiduciaria como un Órgano de Prospectiva de Múltiples Partes Interesadas?

- Crearlo como un consejo elegido democrática y transparentemente.
- Concebir con anticipación y de manera versátil la definición del sistema de análisis, de modo que éste permita novedades en la elección de los stakeholders en las diferentes versiones del consejo.
- Emitir informes de prospectiva periódicos (p. ej., cada 4 años), actuar como embajador o multiplicador de la cultura de prospectiva en el sistema de las Naciones Unidas y lejos de la política.
- Los miembros deben tener la capacidad de conectarse a un ecosistema más amplio y deben rotarse para que el Consejo no se convierta en un pequeño grupo de élites.

- El Consejo debe ser el brazo permanente de la Cumbre del Futuro para hacer cumplir la acción entre eventos y negociar con los gobiernos sobre temas del futuro.
- El Secretario General de las Naciones Unidas podría solicitar a los líderes de Tecnologías de la Información (¿Bill Gates y Jack Ma?) que hagan de este nuevo Consejo de Administración Fiduciaria sobre el Futuro un modelo de sistemas modernos de software de soporte de decisiones.
- Dado que será difícil reunir a todos los interesados múltiples en la sala, debería funcionar como un cuerpo virtual; por lo tanto, podría tener grandes números y muchos subelementos que utilizan software para recopilar, evaluar y recomendar acciones: algunas acciones para que tome el gobierno, algunas acciones para que tomen las empresas, algunas acciones para que tomen los académicos (universidades y grupos de expertos) , y algunas para que las tomen las ONG.
- Contar con un consejo independiente con los recursos adecuados para revisar políticas o financiar investigaciones.
- Esforzarse por proporcionar conocimientos significativos, en lugar de forzar el comportamiento.
- Basándome en el ejemplo del Parlamento finlandés, espero que el Consejo emita informes periódicos, para actuar como embajador/multiplicador de la cultura prospectiva en el sistema de la ONU y mantenerse alejado de la política de otros organismos de la ONU.
- La extensión de la vida aumenta el número de generaciones que viven juntas, posibilitando una mayor colaboración intergeneracional.
- Incluir interacción en línea con el público para señales de alerta temprana.
- Seleccionar algunos participantes en el Consejo de los resultados de una convocatoria internacional sobre la mejor manera de implementar acciones para mejorar el futuro.
- Más del 50% del Consejo deben ser eruditos altamente experimentados.
- Los jóvenes del Consejo deben utilizar las redes sociales para involucrar a los jóvenes de todo el mundo.
- Se debe preguntar a los ciudadanos de cada país: quién debe liderar, cómo se selecciona, qué habilidades en temas globales; la consulta podría articularse de manera diferente en cada país.
- Crear un Pacto Mundial del Futuro en su lugar.

4.3. Otras estrategias y pensamientos adicionales:

- Aunque las Cumbres deben ser muy visibles, el Consejo debe protegerse de las influencias no profesionales manteniendo un perfil bajo el mayor tiempo posible mientras está abierto a un escrutinio significativo.
- El Consejo podría desempeñar una función integradora para la prospectiva de las agencias de la ONU y no para la prospectiva de la ONU, con el fin de comenzar a crear una inteligencia colectiva de prospectiva.
- Este consejo debe contar con el apoyo directo del Secretario General de la ONU; debe sentir que su asesoramiento es importante e influyente.
- Crear formas de recompensar a quienes implementan las recomendaciones, tal vez un “Índice de implementación” que clasifique a todas las partes interesadas en el Consejo.
- Considerar las necesidades de capacitación de los miembros del Consejo y cómo generar confianza.

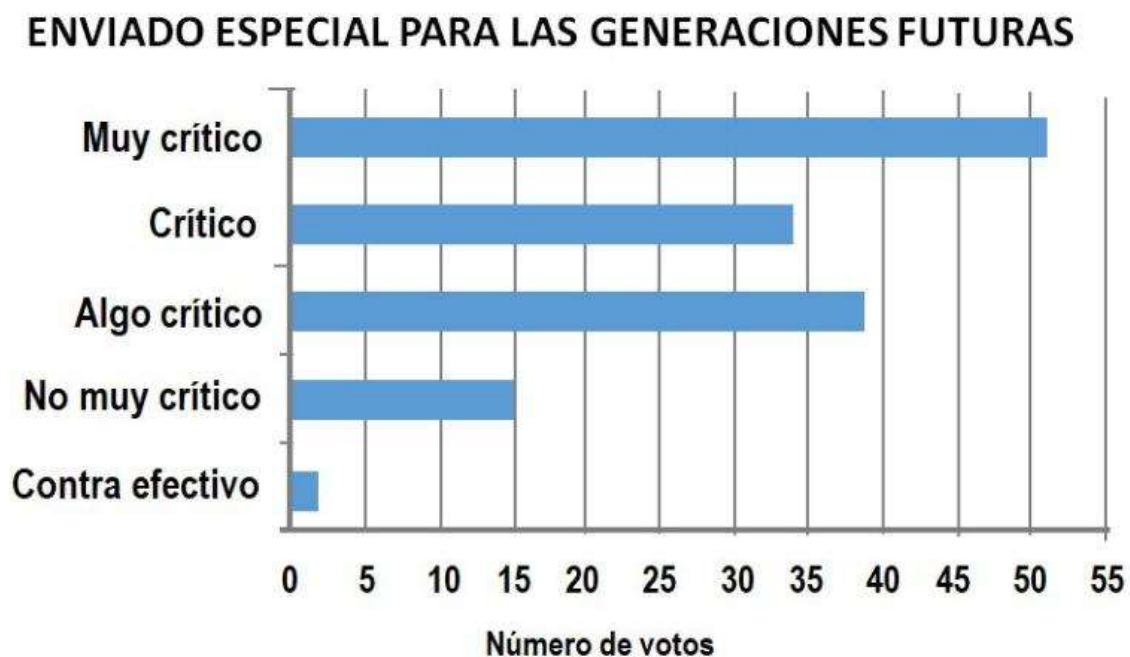
- Necesita un sistema de priorización para las implicaciones prácticas de los futuros previstos.
- Los miembros del consejo deben trascender intereses y fronteras.
- Incluir futuros investigadores y otros expertos.



Consejo de Administración Fiduciaria de la ONU

5. Enviado Especial para las Generaciones Futuras

Figura 7. Calificación de criticidad de un Enviado Especial para las Generaciones Futuras para mejorar la efectividad de la prospectiva global



5.1. Explicaciones y comentarios sobre cuán crítico es un Enviado Especial para las Generaciones Futuras para mejorar la efectividad de la prospectiva global:

- El Enviado podría ser una forma única de estimular el pensamiento de futuro en todos los programas de la ONU.
- Este rol debe estar representado como parte de la inteligencia colectiva en el Futures Lab y Trusteeship Council.
- Esto indicaría que el pensamiento a largo plazo y la solidaridad intergeneracional se toman en serio.
- Encontrar los mecanismos de gobernanza para una voz de la juventud ha sido un desafío continuo para muchas entidades globales. A menudo se recibe con cinismo o no se toma en serio.
- Reproducir la idea de enviados juveniles en cada país; incorporar jóvenes embajadores de cada país, elegidos por voto democrático, con el objetivo de integrarlos en sus Laboratorios de Futuros nacionales y el Consejo de Administración Fiduciaria rediseñado.
- El Enviado debe ser invitado a participar en todas las actividades clave de la ONU.
- El Enviado debería ser capaz de difundir en las escuelas e instituciones educativas de todo el mundo y ayudar a incorporar el pensamiento futuro en los planes de estudio.
- Fortalecer el principio de igualdad intergeneracional en la mente de las personas. Este principio en realidad significa que las personas tienen que sacrificar su bienestar en beneficio de las generaciones futuras.
- Desarrollar índices para medir oportunidades para niños/jóvenes.
- Identificar y sintetizar las mejores políticas y modelos nacionales para la juventud (p. ej., Gales; UNCRC)
- Requiere una oficina bien dotada de personal y bien financiada para hacer realmente las cosas.
- El Enviado debe reunir el apoyo popular para las políticas orientadas al futuro y despertar el interés de las generaciones más jóvenes en tales temas y estudios.

5.2. Explicaciones y comentarios sobre qué y quién hará que esto sea un éxito. ¿Qué características harían más efectivo al Enviado Especial para las Generaciones Futuras?

- El Enviado debería poder desafiar a todas las agencias de la ONU a tomar en cuenta a varias generaciones futuras para todos sus programas.
- Ampliar los programas de pasantías de la ONU para participar en estos elementos de prospectiva de la ONU.
- Existe el riesgo de tener una sola persona; considere al Enviado como un equipo o una persona para cada continente, trabajando juntos como un equipo de muchos colores, culturas, edades y etnias.
- Podría haber varios Enviados, incluido el SG de la ONU cuando se jubile, ex grandes triunfadores, personas inspiradoras, responsables de comunicar a los niños la necesidad de pensar y actuar a largo plazo, para ser positivos, un plazo máximo de cinco años.
- El Enviado debe ser una gran personalidad de los medios; o una persona joven de estima pública (p. ej., un activista famoso, un político juvenil o un ícono cultural; o una persona muy reconocida en el campo de los estudios de futuro y el liderazgo (el expresidente de la

República Dominicana, Leonel Fernández, el vicepresidente de prospectiva de la UE, Maros Sefcovic, etc.)

- Los jóvenes pueden dibujar, diseñar y pintar sus imágenes futuras, mientras que la generación joven mayor puede contar o escribir historias, escenarios sobre estas imágenes.
- Reunir voces jóvenes de todo el mundo.
- Considere una Inteligencia Artificial como una buena opción.

5.3. Otras estrategias y pensamientos adicionales

- La Oficina del Enviado podría servir como un paraguas para las muchas organizaciones juveniles en todo el mundo.
- Esto podría mejorarse con la incorporación de embajadores de buena voluntad de la ONU.
- Aprovechar una gran cantidad de trabajo sobre investigación de equidad y justicia intergeneracional; debe haber métricas para la equidad y la justicia intergeneracional para todas las actividades de la ONU, que pueden ser atribuidas por el Enviado Especial.
- Aprenda de la Comisionada de Gales para las Generaciones Futuras (Sophie Howe), como parte de la Ley de Bienestar para las Generaciones Futuras de 2015, que toma decisiones políticas con una perspectiva de al menos 30 años en el futuro.
- No sólo deben participar los jóvenes, sino también los futuristas experimentados.
- El enviado podría ser un colectivo de grupos de música del mundo, comediantes, investigadores prospectivistas, artistas, etc.
- Trabajar con organizaciones de Prospectiva dedicadas a la juventud como Enseñar el Futuro y localmente con Ministerios de Educación.



6. ¿Qué otras estrategias es importante considerar?

- Crear un Cuerpo de Futuros como parte o separado de los Voluntarios de las Naciones Unidas que esté diseñado para centrarse en problemas y oportunidades futuras.
- Crear una Oficina de Amenazas Existenciales de la ONU que alimentaría los informes periódicos del Secretario General de las Naciones Unidas sobre amenazas globales. Continuamente documentaría lo que sabemos sobre las amenazas para el futuro de la humanidad y qué investigación se necesita para abordar lo que no sabemos pero deberíamos saber.
- Se debe establecer una Organización de Investigación del Futuro Global independiente de la ONU con representantes de todas las regiones e invitados a participar en la AGNU.
- Promover el establecimiento de Observatorios de Prospectiva nacionales independientes para asegurar el control ciudadano de la implementación de Nuestra Agenda Común.
- La ONU debería “predicar con el ejemplo”, “estar preparada para el futuro” e incorporar métodos de prospectiva.
- Establecer el Pacto de Futuro de la ONU (similar al Pacto Mundial) de experiencia de vanguardia para entregar un informe de cumplimiento cada dos años administrado por una Oficina de Cooperación para el Futuro responsable ante el SGNU que entrega informes a la AGNU.
- Desarrollar el Índice del Estado del Futuro como alternativa al PIB.
- Establecer un sistema de índices de prospectiva futura, similar al sistema de índices de propiedad intelectual.
- Establecer estándares de modelado y escenarios para que se pueda integrar y comparar el trabajo realizado por diferentes instituciones.
- La ONU podría proporcionar una plataforma para que los profesionales intercambien, evalúen, comparen y contrasten métodos, modelos, mensajes y resultados relevantes.
- Establecer un Índice de Madurez de la Prospectiva para comparar la preparación de los gobiernos para el futuro, las actividades prospectivas efectivas, la política orientada al futuro, los ministerios dedicados especiales (¿ministerio del futuro? ¿ministerio para las generaciones futuras?), etc.
- Incorporar iniciativas del sector privado y grandes filantropías, como la Fundación Bill y Melinda Gates.
- Patrocinar un proceso global para establecer una visión simple para un mundo sostenible maduro con la participación de todos los sectores, guiados por líderes responsables para formar algunos principios ampliamente compartidos para una conciencia global.
- Búsqueda de acercamiento entre las estructuras de poder y las comunidades en general.
- Catálogos de futuros con criterios claros y planes de acción a largo plazo para cada país para permitir el seguimiento con evaluaciones de impacto anuales y listas de clasificación.
- El presupuesto de medios debe ser considerable e incluir una variedad de compromisos.
- Crear oficinas regionales para estudios futuros como las que tiene la ONU para economía (CEA, CEE, CEPAL, etc.)
- Una hoja de ruta para preparar la nueva estrategia global de la ONU posterior a la Agenda 2030 con un claro enfoque de futuro (no como los ODM 2015 o los ODS 2030).
- Deberíamos tener agendas aspiracionales para cada década hasta el 2100, haciendo un seguimiento de las acciones necesarias y los retrasos en el logro de los resultados.
- Cada país debe tener Ministerios de Prospectiva guiados por la Secretaría de la ONU.

- El Secretario General debe apoyar una red de inteligencia colectiva en línea en tiempo real similar a la red del Millennium Project y el Sistema de Inteligencia de Futuros Globales.
- Revisar la Declaración Universal de Derechos Humanos para tomar en cuenta las oportunidades y amenazas de las nuevas tecnologías, incluyendo lo que se conoce como “derechos transhumanos”.
- La lucha de la ONU contra los agentes de la infodemia de las noticias falsas. Estos agentes malévolos deberían enfrentar fuertes sanciones.
- “Siete formas de cambiar el mundo: cómo solucionar los problemas más apremiantes que enfrentamos” del ex primer ministro del Reino Unido, Gordon Brown, debería participar en este proyecto.
- El Laboratorio de Futuros de la ONU debe crear y/o difundir estudios de futuros interactivos en línea, métodos de previsión, modelos y juegos en línea para acceso público.
- Realizar estudios Delphi en línea mediante inteligencia artificial.
- Crear un índice nacional de amenazas de resiliencia o nivel de preparación para establecer prioridades y hojas de ruta con mejoras específicas.
- Las agencias de la ONU deben crear escenarios como aporte a la planificación nacional con una base de datos en evolución de indicadores globales de cumplimiento de objetivos futuros.
- Prestar mayor atención a las oportunidades; el enfoque individual en los riesgos a largo plazo refuerza las acciones a corto plazo, mientras que las oportunidades sustentan la prospectiva global.
- Aplicar las lecciones aprendidas de los Bancos de Proyectos de los Sistemas Nacionales de Inversión Pública de la CEPAL.
- Promover Nuestra Agenda Común, luchar por ella y hacer que los Estados sepan que existen.
- Crear una exhibición itinerante Museo de Artefactos del Futuro con Hackatons para abordar los desafíos futuros, construir escenarios y posibles soluciones.
- Promover un premio como el Premio Nobel de Estudios del Futuro que se otorga anualmente.
- Una Oficina de las Naciones Unidas sobre Amenazas Estratégicas o Existenciales debe identificar lo que se sabe, lo que no se sabe y qué investigación se necesita. Abordaría amenazas como el debilitamiento del escudo magnético de la Tierra que nos protege de la radiación solar letal, descargas masivas de sulfuro de hidrógeno (H₂S) de océanos desoxigenados, causas por el calentamiento global avanzado, nanotecnología maliciosa, pérdida de control sobre formas futuras de inteligencia artificial, control totalitario resultado de interfaces cerebro-computadora (BCI), bioterrorismo de lobo solitario, escalada de guerra nuclear, pandemias incontrolables, más severas y recurrentes, un accidente de acelerador de partículas, explosiones de rayos gamma solares, contactos con civilizaciones extraterrestres malévolas, una colisión de asteroides con la Tierra.
- El Secretariado de la ONU debe involucrar, en sus actividades orientadas a la prospectiva, tanto a futuristas de organizaciones profesionales como a la Federación Mundial de Estudios de Futuros (FMEF), a la Asociación de Futuristas Profesionales (AFP), a la Red Europea de Prospectiva (REP) , al Millennium Project, a editores en jefe de revisiones profesionales de estudios futuros, así como a expertos independientes orientados al futuro de universidades, grupos de expertos, organizaciones no gubernamentales y a la sociedad civil en general.



ANEXOS

Anexo 1. Datos demográficos de los participantes

Figura 8. Demografía regional y de género

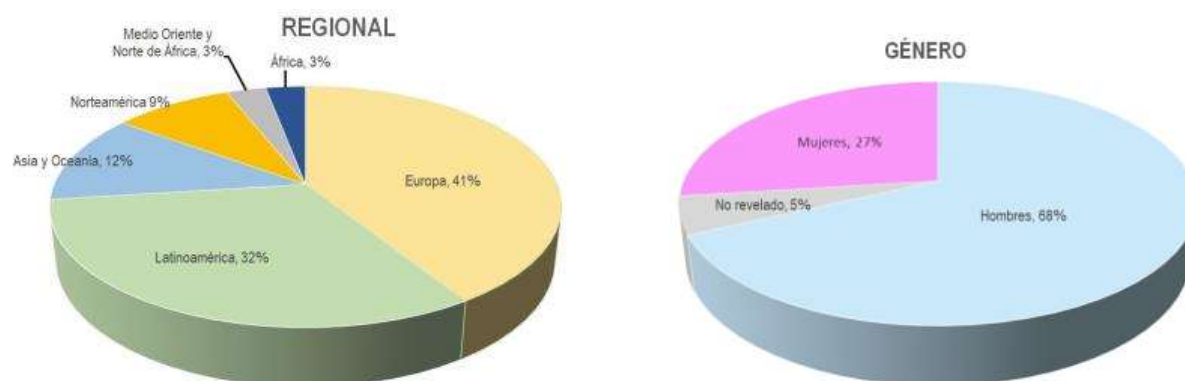
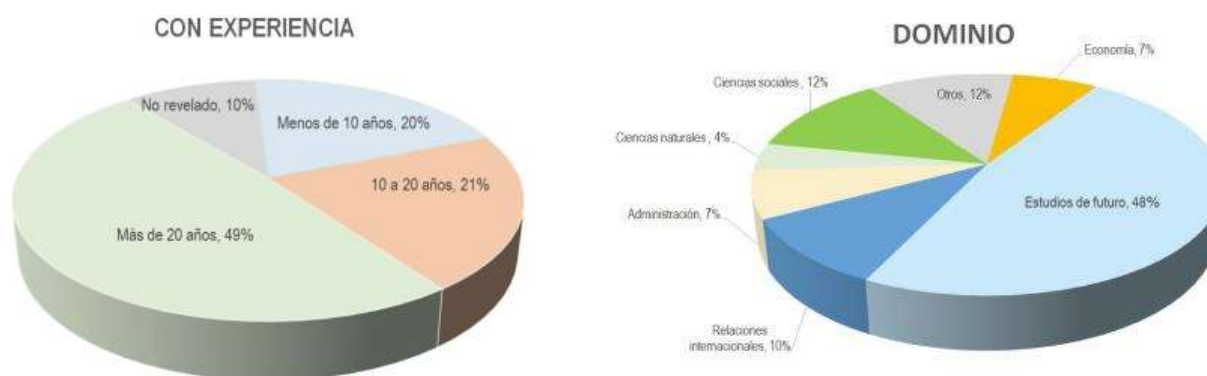


Figura 9. Datos demográficos de experiencia



Anexo 2. Lista de Participantes

Roshana Mohd Ali Malasia	Paul Bremer Estados Unidos	Paul Epping Países Bajos
Asanga Abeyagoonasekera Sri Lanka	Juan Ignacio Brito Chile	Valdir Ermida Brasil
Maja Adamovic Serbia	David Brunnen Reino Unido	Juan Manuel Fábrega Chile
Chris Adendorff Sudáfrica	Yuri Calleo Italia	Carolina Facioni Italia
Philip Adetiloye Nigeria	Raúl Campusano Chile	Graciela Monica Falivene Argentina
Brayan Alarcon Chile	Magdalena Carral México	Alberto M. Fernandes Dias Países Bajos
Jaime Alé Chile	Héctor Casanueva España	Margarita Flores México
Rosa Alegria Brasil	Javier Casanueva Chile	Elizabeth Florescu Canadá
Kamal Aly Shaeer Egipto	Ramón Castillo Corral Chile	Karl Fridriksson Islandia
Amine Aouissi Argelia	Xiaomin Che China	Nadezhda Gaponenko Federación Rusa
Jana Anderson Estados Unidos	Marvin Cheung Estados Unidos	Lydia Garrido Uruguay
Juan Carlos Araya Chile	Epaminondas Christophilopoulos Grecia	Jorge Gatica Chile
Muhammad Azhar Paquistán	José Cordeiro Venezuela	Ilse C. Gebeshuber Austria
Guillermina Baena México	Kerstin Cuhlis Alemania	Juan Giorgi Colombia
Ying Bai China	Tony Czarnecki Reino Unido	Jerome Glenn Estados Unidos
Carlos Eduardo Barbosa Brasil	Cornelia Daheim Alemania	Edgar Goell Alemania
Beatriz Bechara de Borge Colombia	Bengtsson Daniel Suiza	Guillermo Gonzalez Colombia
Mathias Behn Bjørnhof Dinamarca	Arneldo DeHoyos Brasil	Ted Gordon Estados Unidos
Clem Bezold Estados Unidos	Yuri Delima Brasil	Andrés Grases Venezuela
Sergio, Bitar Chile	Simone Di Zio Italia	Abhik Gupta India
Erica Bol Países Bajos	Mara Di Berardo Italia	Miguel Gutierrez Argentina
Rogério Bonilha Brasil	Tony Diggle Reino Unido	Sabine Hafner-Zimmermann Alemania
Fabricia Eustaquia Botelho Brasil	Mikko Dufva Finlandia	William Halal Estados Unidos

Gunnar Haugen Islandia	Gerd Leonhard Suiza	Eugen Oetringer Países Bajos
Aharon Hauptman Israel	Huabin Li China	Concepción Olavarrieta México
Sirkka Heinonen Finlandia	Wang Lifang China	Marius Oosthuizen Sudáfrica
Eva Hideg Hungría	Andreas Ligtvoet Países Bajos	Patricio Oportus Chile
Brock Hinzmann Estados Unidos	Nannetti Lorenzo Italia	Kristiina Paju Finlandia
James Hochschwender Estados Unidos	Steve Lowe Reino Unido	Sigurdur Palsson Islandia
Razvan Hoinaru Rumania	Patricia Lustig Reino Unido	Youngsook Park Corea del Sur
Cornelius Holtorf Suecia	Ashish Manwar India	Rui Francisco de Paula Brasil
Jan Hurwitch Costa Rica	Milan Maric Montenegro	Alejandro Pérez Chile
Nam Hyeong-Geun Corea del Sur	Luisa Martínez Chile	Romeo Pérez Antón Uruguay
Weiqing Jiang China	Sandra Martínez España	Beatriz Plata Martinez Argentina
Zhouying Jin China	Verónica Matus Chile	Adrian Pop Rumania
Marcia Joppert Brasil	John Meagher Estados Unidos	Eric Popiel Estados Unidos
Joel Jurado Perú	Ian Miles Reino Unido	Roman Retzbach Alemania
Rakesh Kapoor India	Klaus Mogensen Dinamarca	Saphia Richou Francia
Abarca Karleys Venezuela	Iván Montoya-Restrepo Colombia	Eduardo Riveros Quiroz Chile
Nikolaos Kastrinos Bélgica	Pablo Morris Keller Chile	Santoro Rocco Italia
Sergey Kislitsyn Federación Rusa	Vahid Motlagh Irán	Xiaobing Rong China
Joachim Klerx Austria	Guillermo Muñoz Chile	Stanley Rosen Estados Unidos
Ivan Klinec Eslovaquia	Leo Mureithi Kenya	Ida Helena Rust Portugal
Ilya Kramnik Federación Rusa	Deyanira Murga Estados Unidos	Raluca Saftescu Rumania
Martin Kruse Dinamarca	Simbarashe Nhokovedzo Zimbabwe	Pablo San Martin Chile
Hank Kune Países Bajos	Eric Noel Canadá	Claudia Schatan México
Vesna Kuralt Eslovenia	Kacper Nosarzewski Polania	Simon Schmitz Alemania
Osmo Kuusi Finlandia	Francesca Odell Italia	

Christian Schoon
Alemania

Hyung Seok Seo
Corea del Sur

Raquel Serrano
España

José Tomás Serrano
Chile

Olivier Serrat
Francia

Yair Sharan
Israel

Nanon Soeters
Países Bajos

Yezid Soler
Colombia

Diego Soto
Chile

Choi Steve
Corea del Sur

Petro Sukhorolskyi
Ucrania

John Sweeney
Estados Unidos

Rohit Talwar
Reino Unido

Amos Taylor
Finlandia

Tryggvi Thayer
Islandia

Péricles Thiele
Brasil

Hefeng Tong
China

Nicoleta Camelia Topoleanu
Rumania

Elli B. Tzatzanis-Stepanovic
Austria

Andrés Ulloa
Chile

María Urruticoechea
Venezuela

Sergey Utkin
Federación Rusa

Luke van der Laan
Australia

John Varney
Francia

Eliza Vas
Romania

Lucio Vélez
Colombia

David Villacis
Ecuador

Javier Vitale
Argentina

Mildred Sena Vittini
República Dominicana

Carlos Alonso von Marschall
Costa Rica

Jasmine Ward
Guatemala

Verne Wheelwright
Estados Unidos

Robert Whitfield
Reino Unido

Jeremy Wilken
Estados Unidos

David Wood
Reino Unido

Yun Yeo
Corea del Sur

Calleo Yuri
Italia

Zheng Zhao
China

Xiaolin Zhang
China

Duoying Zhou
China

Victoria, Zhuravleva
Federación Rusa

Ibon, Zugasti
España



Anexo 3. El Cuestionario Delphi en Tiempo Real



Delphi en Tiempo Real *Recopilación y síntesis de juicios de expertos*



Cuestionario Delphi en Tiempo Real

Elementos prospectivos de nuestro futuro común



Para ver esta referencia haga [clic aquí](#)

Por favor conteste las preguntas en el siguiente formulario. Cuando regrese, ingrese como participante que regresa y use esta dirección de correo electrónico: commoner1 y este código de estudio: OCA1. Este estudio está programado para cerrar el 2022-08-30.

Saltar la Introducción

Hace años se hicieron advertencias de una pandemia global que detendría la civilización, pero no había planes suficientes para el COVID-19. Hace más de 50 años se hicieron advertencias sobre el cambio climático, pero no se tomaron acciones suficientes, como podemos ver hoy. ¿Cómo puede la ONU ayudar a mejorar la capacidad del mundo para identificar y responder a futuras advertencias y oportunidades?

Nuestra Agenda Común, un informe del Secretario General de la ONU, sugiere varias estrategias: Una Cumbre sobre el Futuro, un Laboratorio de Futuros recientemente establecido, un Enviado Especial para las Generaciones Futuras, rediseñar el Consejo de Administración Fiduciaria como un organismo de prospectiva de múltiples partes interesadas para abordar desafíos emergentes, y la elaboración y emisión de un Informe de Prospectiva Estratégica y Riesgo Global cada cinco años.

Dado que la Oficina Ejecutiva del Secretario General está comenzando a traducir esas propuestas en acciones, se solicitan sus opiniones e ideas sobre cómo implementar los elementos de previsión de **Nuestra Agenda Común**. Basándose en su experiencia, piense cómo abordar estas ideas para lograr el máximo impacto y fortalecer la previsión global. Piense en qué posiciones debería tomar la Oficina del Secretario General de la ONU para impulsar la previsión, la colaboración y agregar valor.

Si aún no ha leído el informe del Secretario General de la ONU: **Nuestra Agenda Común**, haga clic en la referencia anterior.





No tiene que responder a todas las preguntas y no tiene que terminar este cuestionario en una sola visita. Se le anima a volver varias veces para completarlo. Podrá leer los comentarios de otros (sin atribución) y editar sus respuestas con la frecuencia que desee hasta la fecha límite del 1 de julio de 2022.



Todos aquellos que respondan a este cuestionario recibirán un resumen de los resultados y se incluirán en el anexo del informe al Director de la Unidad de Planificación Estratégica y Seguimiento en la Oficina Ejecutiva del Secretario General, a menos que usted nos indique que no lo hagamos. Todas las respuestas son anónimas: no se realizarán atribuciones, a menos que desee que se le cite agregando su nombre a su respuesta.

Vuelva al cuestionario con frecuencia. Cuando regrese, ingrese como participante que regresa y use esta dirección de correo electrónico: commoner1 y este código de estudio: OCA1.

Recuerde presionar ENVIAR al final del cuestionario.

Cuestionario

		Criticidad	Claves para el éxito	Obstáculos y Oportunidades
Fila 1 de 6	 <p>CUMBRE SOBRE EL FUTURO</p> <p>Pase el mouse sobre la referencia del Informe de la ONU</p>	<p>¿Qué tan crítico cree que es este elemento para mejorar la efectividad de la prospectiva global?</p> <ul style="list-style-type: none"> <input type="radio"/> Muy crítico <input type="radio"/> Crítico <input type="radio"/> Algo crítico <input type="radio"/> No muy crítico <input type="radio"/> Contra efectivo <p>Enviar solo esta celda <input type="button" value="ir"/></p> <p>Después de enviar una respuesta en esta celda, proporcione la justificación de su respuesta haga clíc aquí</p>	<p>¿Qué y quién hará que esto sea un éxito?</p> <p>¿Qué características harían que la Cumbre sobre el Futuro fuera más eficaz?</p> <p>Para continuar con el formulario de respuesta, haga clíc aquí</p>	<p>¿Qué pasos especiales o únicos podrían tomarse para mejorar las posibilidades de éxito de esta estrategia y las lecciones aprendidas que deberían tenerse en cuenta?</p> <p>Para continuar con el formulario de respuesta, haga clíc aquí</p>
Fila 2 de 6	 <p>EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN FIDUCIARIA COMO ÓRGANO DE PROSPECTIVA DE MÚLTIPLES PARTES INTERESADAS</p> <p>Pase el mouse sobre la referencia del Informe de la ONU</p>	<p>¿Qué tan crítico cree que es este elemento para mejorar la efectividad de la prospectiva global?</p> <ul style="list-style-type: none"> <input type="radio"/> Muy crítico <input type="radio"/> Crítico <input type="radio"/> Algo crítico <input type="radio"/> No muy crítico <input type="radio"/> Contra efectivo <p>Enviar solo esta celda <input type="button" value="ir"/></p> <p>Después de enviar una respuesta en esta celda, proporcione la justificación de su respuesta haga clíc aquí</p>	<p>¿Qué y quién hará que esto sea un éxito?</p> <p>¿Qué características harían que la Cumbre sobre el Futuro fuera más eficaz?</p> <p>Para continuar con el formulario de respuesta, haga clíc aquí</p>	<p>¿Qué pasos especiales o únicos podrían tomarse para mejorar las posibilidades de éxito de esta estrategia y las lecciones aprendidas que deberían tenerse en cuenta?</p> <p>Para continuar con el formulario de respuesta, haga clíc aquí</p>
Fila 3 de 6	 <p>ESTABLECER UN LABORATORIO DE FUTUROS DE LA ONU</p> <p>Pase el mouse sobre la referencia del Informe de la ONU</p>	<p>¿Qué tan crítico cree que es este elemento para mejorar la efectividad de la prospectiva global?</p> <ul style="list-style-type: none"> <input type="radio"/> Muy crítico <input type="radio"/> Crítico <input type="radio"/> Algo crítico <input type="radio"/> No muy crítico <input type="radio"/> Contra efectivo <p>Enviar solo esta celda <input type="button" value="ir"/></p> <p>Después de enviar una respuesta en esta celda, proporcione la justificación de su respuesta haga clíc aquí</p>	<p>¿Qué y quién hará que esto sea un éxito?</p> <p>¿Qué características harían que la Cumbre sobre el Futuro fuera más eficaz?</p> <p>Para continuar con el formulario de respuesta, haga clíc aquí</p>	<p>¿Qué pasos especiales o únicos podrían tomarse para mejorar las posibilidades de éxito de esta estrategia y las lecciones aprendidas que deberían tenerse en cuenta?</p> <p>Para continuar con el formulario de respuesta, haga clíc aquí</p>
Fila 4 de 6	 <p>EMITIR INFORMES DE PROSPECTIVA ESTRATÉGICA Y DE RIESGO GLOBAL DE FORMA REGULAR</p> <p>Pase el mouse sobre la referencia del Informe de la ONU</p>	<p>¿Qué tan crítico cree que es este elemento para mejorar la efectividad de la prospectiva global?</p> <ul style="list-style-type: none"> <input type="radio"/> Muy crítico <input type="radio"/> Crítico <input type="radio"/> Algo crítico <input type="radio"/> No muy crítico <input type="radio"/> Contra efectivo <p>Enviar solo esta celda <input type="button" value="ir"/></p> <p>Después de enviar una respuesta en esta celda, proporcione la justificación de su respuesta haga clíc aquí</p>	<p>¿Qué y quién hará que esto sea un éxito?</p> <p>¿Qué características harían que la Cumbre sobre el Futuro fuera más eficaz?</p> <p>Para continuar con el formulario de respuesta, haga clíc aquí</p>	<p>¿Qué pasos especiales o únicos podrían tomarse para mejorar las posibilidades de éxito de esta estrategia y las lecciones aprendidas que deberían tenerse en cuenta?</p> <p>Para continuar con el formulario de respuesta, haga clíc aquí</p>

<p>Fila 5 de 6</p>	 <p>ENVIADO ESPECIAL PARA LAS GENERACIONES FUTURAS</p> <p>Pase el mouse sobre la referencia del Informe de la ONU</p>	<p>¿Qué tan crítico cree que es este elemento para mejorar la efectividad de la prospectiva global?</p> <ul style="list-style-type: none"> <input type="radio"/> Muy crítico <input type="radio"/> Crítico <input type="radio"/> Algo crítico <input type="radio"/> No muy crítico <input type="radio"/> Contra efectivo <p>Enviar solo esta celda <input type="button" value="ir"/></p> <p>Después de enviar una respuesta en esta celda, proporcione la justificación de su respuesta haga clic aquí</p>	<p>¿Qué y quién hará que esto sea un éxito?</p> <p>¿Qué características harían que la Cumbre sobre el Futuro fuera más eficaz?</p> <p>Para continuar con el formulario de respuesta, haga clic aquí</p>	<p>¿Qué pasos especiales o únicos podrían tomarse para mejorar las posibilidades de éxito de esta estrategia y las lecciones aprendidas que deberían tenerse en cuenta?</p> <p>Para continuar con el formulario de respuesta, haga clic aquí</p>
<p>Fila 6 de 6</p>	 <p>¿QUÉ OTRAS ESTRATEGIAS SON IMPORTANTES A CONSIDERAR?</p> <p>¿Qué más podría hacer la Secretaría de la ONU para mejorar la prospectiva global, informar la toma de decisiones internacional y ayudar a mejorar las condiciones futuras de la humanidad?</p>	<p>Para continuar con el formulario de respuesta, haga clic aquí</p>		

[Enviar esta página](#)

SUGERENCIAS ADICIONALES

Para enviar comentarios y sugerencias haga [clic aquí](#)

Recuerde volver al cuestionario con frecuencia. Cuando regrese, verá cómo han evolucionado las respuestas del grupo y podrá editar sus comentarios en respuesta. Si tiene dificultades por favor envíe sus preguntas a elizabeth.florescu@gmail.com.

Para ir a la parte superior de este formulario, haga [clic aquí](#)

Para cerrar sesión haz [clic aquí](#)

Fecha: 26 agosto, 2022

+++++