

# 联合国“我们的共同议程”中五个未来展望要素

## 实时德尔菲研究的结果



千年项目<sup>1</sup>（MP）向联合国秘书长办公厅提交的报告

2022 年 9 月



---

<sup>1</sup> 千年项目 (The Millennium Project--MP) 是由杰罗姆·格伦(Jerome Glenn)和西奥多·戈登(Theodore Gordon)于 1996 年成立，曾是美国联合国大学理事会的一部分。它现在是一个独立的非营利组织，在世界各地有 70 个分部。[The Millennium Project – TMP \(millennium-project.org\)](https://www.millennium-project.org/)

# 目录

导言

摘要

响应每个展望要素的精华

1.联合国未来实验室

2.联合国未来峰会

3.战略展望和全球风险报告

4.托管理事会被重新定位为多方利益攸关方的未来展望机构

5.后代特使

6.其他需要考虑的重要战略

附录

附录 1：参与者的统计

附录 2：参与者名单

附录 3：实时德尔菲问卷

## 导言

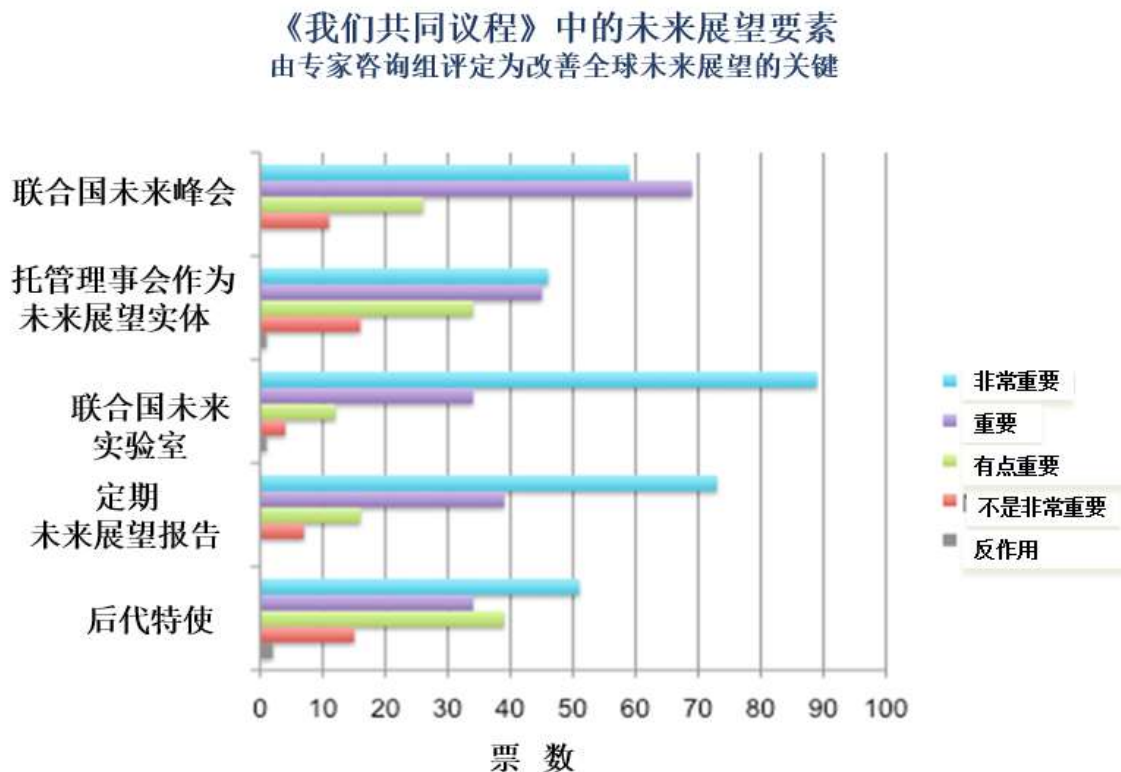
根据“千年项目”（MP）所进行的实时德尔菲（RTD）研究，国际未来展望界以压倒性多数赞成并支持将“我们共同议程”的五个展望要素作为一个综合系统。该专家咨询组包括来自 54 个国家的 189 名专业人员，他们提供了 1463 份答复，其中 983 份是解释和评论。大约一半的专家组具有 20 年或以上的专业未来展望或相关经验。本研究于 2022 年 5 月 9 日至 2022 年 7 月 1 日进行。

对 RTD 问卷的数值回复要求判断五个展望要素对改善全球未来展望的关键程度。结果如图 1 所示。摘要是对专家组的建议和评论的提炼和综合。下一节更详细地列出了五个未来展望要素中每一个要素的三个子问题所组织的精炼评论：1）要素对提高全球未来展望的有效性有多重要；2）什么和谁将能够让这一要素成功，哪些特征将使其最有效；以及 3）关于该要素的附加想法或评论。随后，参与者总结了在执行“我们的共同议程”关于联合国改革以提高全球未来展望的建议时需要考虑的其他重要战略。

附录中介绍了 MP 研究中使用的 RTD 问卷，以及人口统计数据 and 参与者姓名和国家列表。所有评论的未经编辑的全文可在以下网站获得：

[https://realtimedelphi.org/readreasons.php?email=commoner1&q\\_cat=OCA1](https://realtimedelphi.org/readreasons.php?email=commoner1&q_cat=OCA1)<sup>2</sup>

图 1.我们共同议程中的未来展望要素，由专家咨询组评定为改善全球未来展望的关键



<sup>2</sup> [https://www.un.org/en/content/common-agenda-report/assets/pdf/Common\\_Agenda\\_Report](https://www.un.org/en/content/common-agenda-report/assets/pdf/Common_Agenda_Report)

## 摘要

**联合国未来实验室**被实时德尔菲小组一半以上的人评为五个提高全球未来展望能力最关键的要素。尽快实施是至关重要的、紧迫的和必要的。这对于我们共同议程中的所有其他展望要素至关重要。该实验室应在所有联合国机构中运作，整合所有联合国数据和情报，创建一个全球集体情报系统。这将为系统性、系统的全球未来研究创造一个官方空间。它可以成为人类有远见的大脑，并将未来列入全球治理议程上。实验室应成为联合国的协调中心，分析数百份关于未来的年度报告以及不同的指数和变量，以跟踪会员国的进展情况。它可以“连接许多前瞻性研究的各个点”，对主要结论、风险和机遇以及高影响战略进行排序和整合。它可以帮助各国发展其国家未来展望能力，并在国家类似未来实验室单位之间找到协同作用。这将是真正的完成工作的地方，希望能避免政治和官僚影响。

联合国系统缺乏面向未来和展望的高层次空间，这导致了碎片化和丧失学习能力。该实验室可以作为未来研究和新想法的网上银行，为相关参与者提供信息，包括“我们共同议程”中的其他前瞻性要素。联合国秘书长办公室应致力于聘用经验丰富的前瞻性专业人员，与相关的国家和国际努力相联系，以协调最佳的未来情报。未来研究方法的严谨性将尽可能降低分析的主观性。该实验室的团队应该是跨学科、跨文化、跨部门的，并以健全的科学、未来研究方法和前瞻实践为基础。这可能是一个公共和私人未来展望合作的地方。



**关于未来峰会**是一个将战略展望置于多边决策中心的一个契机。它将通过将全球领导人与未来学家及其研究联系起来，提高他们的未来展望能力。它应该制定更加长期、更系统、更连贯的全球战略，并逐步就如何建设更美好的未来和激发一种长期思维的全球文化达成全球共识。各国可以签署一项承诺，同意“我们共同议程”和/或《世界未来宣言》的目标和宗旨，并将这些目标纳入各国长期计划和预算。另一个产品可能是 2040 年和 2050 年的行动议程。峰会应该有创造性思维、游戏、模拟和讨论的附带活动，以创造独立于当前模式的未来和路径。

在峰会之前，联合国秘书处可发布前瞻性调查的关键结果和/或进行全球未来研究调查，与各国政府分享。高级别咨询委员会应成为峰会筹备工作的一部分。

在联合国峰会之前可以在网上或通过实体就未来的关键问题进行国家和区域的峰会；这些会议的见解可以在联合国峰会之前加以整理和研究。应该有一个在线未来展望程序，为各国提供一个框架，以思考一系列可能的未来、威胁和机遇。现场直播和生动的广播可能会有未来学者评论员，以提高公众的理解

50 年前，很少有人对未来学家关于流行病和全球变暖的警告采取行动。而现在，发展人工通用智能和合成生物学的全球治理的需要被忽视了。峰会可以通过在

峰会代表团中加入未来主义者来减少这种只注重短期效益的思维方式。这也是全球媒体报道未来重要问题的机会，从而支持在各地实施的全球行动。让青年在峰会上发出声音可能非常有力。峰会应每两年举行一次，并建立后续机制，促使各国信守承诺。



**战略性未来展望和全球风险报告。**近 40%的专家认为，该报告对于提高全球未来展望至关重要。这正是联合国应该向世界提交的报告。除了联合国的分析之外，这些报告还应包括所有其他主要未来展望和风险报告的分析和综合，为全球战略提供路线图，并应该同等重视风险和机遇。由于变化加速，需要让更多的人参与这些问题。报告应每一年或两年发布一次。此外报告应包括一章，说明自上次报告以来采取的行动，并举例说明风险缓解、管理和持续存在的问题。未来风险状况指数可能是这些报告的一个关键特征。它们应该关注预防与恢复成本估算中经常被忽略的威胁（比尔·盖茨估计，与迄今为止用于新冠肺炎的 15 万亿美元相比，应对下一次疫情将花费 10 亿美元）。它应该提出做出更智能决策所需的时间等敏感信息。

为了应对可能发送的意外事件（战争、流行病、研究的突破、新发现等），报告还应在线实时更新。还有，许多人更愿意看而不是阅读。因此，报告应以多种形式发布，包括音频、电影/视频、播客、虚拟现实、在线实时仪表板和交互式人工智能模拟，以方便从最年轻的到最年长的，从训练最多的到训练最少的群体。这些报告将特别有助于那些没有自己的未来研究和未来展望分析能力的国家。由于对短期风险的关注通常凌驾于长期生存风险之上，因此应设立一个独立的联合国生存风险办公室，为本报告提供意见。它应该包括一个章节和/或说明《我们共同议程》中 12 项承诺的现状。



**托管理事会**作为一个多利益相关方的前瞻性机构，需要修改《联合国宪章》和《联合国大会协定》，但这是值得的，因为这是最重要的联合国结构改革，需要各国政府的未来展望和参与。理事会应成为未来问题峰会的常设机构，以便在各种事件之间采取行动，并就未来问题与各国政府进行谈判。理事会成员应该轮换，这样理事会就不会变成一个精英小团体。理事会需要决策权并激励关键利益攸关方参与。全球公共物品、设施和风险的长期管理需要多方利益相关者的指导。多方利益相关者制度将产生更客观的结果，促进不同群体之间的信任，因此可能比只基于地域政治代表性的理事会更有效，因为政府不再是世界事务中的唯一行动者。



由于很难让所有多方利益相关方同时参加，理事会可以作为一个混合系统（物理、流媒体、元宇宙，同步和异步）；这样，它可以有许多子元素使用软件来收集、评估和行动建议：一些为政府，一些为企业，一些为学术界(大学和智库)，一些为非政府组织。

联合国秘书长可以要求信息技术领导人将这个新理事会打造成现代决策支持软件和/或集体智能软件的典范。理事会中的年轻人可以利用社交媒体让全世界的年轻人参与进来。远离宣传的自由交流可能比峰会更有帮助；芬兰议会未来委员会就是一个例子。理事会应授权进行前瞻性研究，其成员应具有充分的前瞻性能力



**未来世代特使**将呼吁重视长远思维，认真对待代际团结。特使办公室可以作为全世界许多青年组织的保护伞。在所有联合国活动中，都应有跟踪代际公平的指标。特使应被邀请参加联合国的所有活动，并能够要求所有联合国机构在其项目中考虑子孙后代的利益。特使应借鉴关于代际公平和正义的研究，并以威尔士政府后代专员为例。可以考虑在每个国家复制特使的理念，吸收每个国家的年轻大使，帮助整合国家未来实验室和重新设立的托管理事会。该办公室需要有充足的人员和资金，才能发挥效力

特使办公室应制定衡量儿童/青年机会的指标，并确定/综合最佳做法、国家青年政策和模式（如威尔士、联合国儿童权利委员会）。特使应向全世界的教育系统传播信息，并帮助将未来思维纳入课程。特使应该是一位大媒体人物，被年轻人所认可和尊重，以加强代际公平原则。只有一个人是有风险的；相反，将特使视为一个团队，包括退休后的联合国秘书长，和/或来自各大洲的人，作为一个团队一起工作，甚至包括一个可信的人工智能。联合国亲善大使的加入可以加强这一点。



**其他战略问题**也值得考虑。联合国应“以身作则”，在其所有部门中整合未来展望方法。考虑为未来的研究设立联合国区域办事处，就像联合国为经济学设立的办事处一样（联合国非洲经委会、联合国欧洲经济委员会、联合国环境法委员会等）。可以设立驻每个成员国的未来大使。以多维指数替代 GDP 的未来状态指数可能是这一倡议的一部分。像诺贝尔奖一样设立年度未来研究奖。未来军团可能作为联合国志愿人员的一部分或独立于联合国志愿人员，旨在关注未来问题和机会。

考虑设立一个**联合国长远人类生存风险办公室**。它可以设计一个国家威胁指数，其中包括复原力水平和所需的准备程度，以便确定优先事项和决定，以及行动的时机。考虑到新技术带来的机会和威胁，包括所谓的“超人类权力”，建议修订《世界人权宣言》。建立“联合国未来契约”（类似于全球契约），利用尖端专业知识每两年提交一次合规的报告。报告由一个对联合国秘书长负责的“未来合作办公

室”管理，并向联合国大会提交报告。利用“聪明的”目标（具体、可衡量、雄心勃勃但可实现、资源充足和基于时间）绘制所有联合国活动的地图，作为动态的、迭代的改进过程的基础。不断为未来社会的动态模型提供人才来源，同时关注机会，而不仅仅是风险。



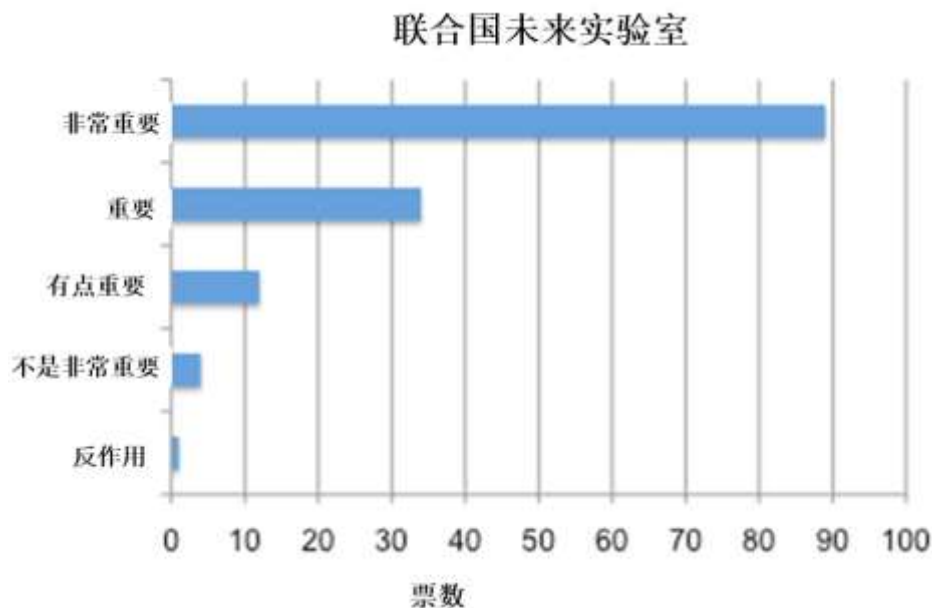
## 响应每个未来展望要素的提炼

本节包含从参与者收到的针对每个要素所回答的摘要，按相应的子问题组织。收到的所有稿件的完整、未经编辑的文本可在线查阅：

[https://realtimedelphi.org/readreasons.php?email=commoner1&q\\_cat=OCA1](https://realtimedelphi.org/readreasons.php?email=commoner1&q_cat=OCA1)

### 1. 联合国未来实验室

图 2. 联合国未来实验室对提高全球未来展望有效性的关键性评级



#### 1.1 关于联合国未来实验室对提高全球未来展望的有效性有多重要的解释和评论：

- 它可以将未来列入全球治理议程。
- 为收集全球未来研究和评估改善人类前景的战略提供了一个焦点。
- 这将是真正完成工作的地方，希望尽可能长时间避免政治和官僚的影响。
- 联合国未来实验室对于《我们共同议程》中的所有其他展望要素至关重要。
- 它不仅至关重要，尽快做这件事是紧迫和必要的。
- 在专业未来学家的参与下使用未来展望的方法，它为整个系统以及系统的全球未来研究创造了一个官方空间。
- 联合国系统缺乏未来研究和展望的高层次空间，导致了碎片化和丧失学习能力。实验室可以为所有机构服务，并推动整个联合国系统的进一步参与。
- 让联合国和各国官员参与未来实验室将提高他们的长期思考能力。
- 它可能是用于预测分析模型的中心；它可以评估和分发这些模型可能依赖的硬数据。但要小心，这可能会导致“非本处发明”综合症。因此，将模型



注册为官方的或可接受的，就像认可的印章，但这可能会限制思维。

- 这一举措有助于：**a)** 分析数百份关于未来的年度报告，提炼主要结论、风险和机遇并确定其优先顺序；**b)** 深化对具体问题的理解；**c)** 帮助各国发展其国家的未来展望能力。
- 自上而下（决策者和政策制定者、治理）和自下而上（社会、经济、学术界）需要在这里会面并一起试验。
- 这是非常关键的，但绝对取决于其开展严谨、可靠和令人信服的工作的能力，并得到更广泛的联合国社会的尊重。这在很大程度上取决于招聘高技能未来研究人员和未来展望从业者的承诺和能力。
- 如果它是一个真正的实验室，那么它应该以可靠的科学和实践为基础。
- 可以成为许多新技术、技术评估和新解决方案的平台。
- 它应建立一套国际比较指数/变量集，以跟踪每个国家的进展情况，并与一个互动的、基于网络的、可公开访问的数据库相连接。该数据库可以从公共和私营部门中找出改善每个指标的方法。
- 在所有联合国机构中发挥作用，同时整合所有联合国机构的数据，而无需将众多联合国和其他全球、国家和地方组织的无数 IT 系统转换为兼容，从而成为未来全球集体情报系统的基础。
- 我们目前面临的全球问题只能通过一个涉及广泛国际关系和专业的机构、跨国组织和外交渠道的集体情报系统来解决。
- 这可能具有与 MP 和其他组织建议的《联合国战略威胁办公室》类似的功能。它可能是人类未来生存和发展的最大实验室。
- 参与者应该是一组多样化的个人——从人口统计学、意识形态、政治等方面。这不能成为另一个集体思考或议程驱动的争论的论坛。如果分配到这个实验室的人能够进行研究、思考、思想开放，并愿意听取其他观点，这将是巨大的成功。但如果这成为主流叙事的另一个回音室，它将是另一个无用的附属物，将被嘲笑。
- 需要探索未来实验室如何与其他未来展望要素合作，并在所有联合国组织中发挥作用，成为一个全球集体情报系统。
- 实验室应该是独立的。如果互联网工程工作组是在联合国或国际电联的支持下成立的，我们就不会拥有我们今天所要构建的奇迹般的连通性和全球知识图谱。
- 有一个风险是理事会和实验室有可能制定相互竞争的路径。
- 未来研究方法的严谨性将尽可能降低分析的主观性。
- 它可以作为主要枢纽，在全球范围内协同、增加价值并扩大未来工作的重要性。
- 利用联合国数据库来开发未来解决方案原型的设计，可获得可视化和体验多种形式的数据库。
- 联合国未来实验室可以分布在全球各地（即，不只是一个地点）。
- 不要让实验室成为一个关于增量变化之想法的平庸回收者

## 1.2 关于什么和谁将使这项工作成功的解释和评论。联合国未来实验室最有效的功能是什么？

- 创建或讨论如何构建一个综合行星指数，通过收集所有不同的指数，以便根据各国对良好地球治理的贡献对它们进行排名。
- 建立一个由新思想、新研究和项目组成的集体智慧系统，以改善人性，并为相关行为者提供信息。
- 成为一个基于集体智慧和协作的实验室，一个理论和实践知识的巨大神经网络的中枢，服务于为人类共同利益的公共政策。
- 招募对共同利益感兴趣的高技能未来研究人员和具有前瞻性思维从业者。
- 学习并聘用具有在机构中整合未来展望方法和实际交流经验的内部团队。
- 以有力的新形式（如交互式 VR/AR 模拟和模型）向决策者提供见解。
- 成为一个完整、系统的学习循环，用于持续改进。
- 任何联合国工作人员都可以在这里获得资源和支持，将未来和展望纳入任何项目和/或方案。
- 应收集和分类各种场景。
- 与其他提供前瞻性情报的未来展望要素合作，并召集和协调自己的全球会议。
- 准备可在中等教育中开展的未来实验室版本，允许青年参与倡议。
- 动员世界各地未来实验室的广泛网络/社区，寻找协同效应，并在该社区的进一步发展中发挥关键作用。
- 利用 AI、VR/AR/MR 等创新技术组织全球黑客马拉松，让年轻人参与其中，让他们身临其境
- 专注于快速取胜，即早期明确定义的第一个任务和可交付的成果，并提供概念的证明。
- 使团队成为跨学科、跨文化、跨部门，公共和私营部门进行未来展望合作的场所（千年发展目标的一个主要弱点是未能接触私营部门）。
- 使用人工智能和数据分析专家，以新的方式组合大量结构化和非结构化信息，以强大的新格式和时间框架向决策者交付工作。
- 让所有人都能理解和接收重大社会变革。
- 包括在其他地方未解决的未来问题。
- 使用沉浸式技术、AI 和 ML 创建各种主题的模拟；也许谷歌、甲骨文、麻省理工学院等可以提供帮助，只要它们的算法是中性的。
- 让最贫穷的村庄和最富有的人参与；让文盲和博士后参与进来。
- 作为前瞻性思想和想法的网上银行。
- 利用现有的未来情报网络，将从事这些问题工作的专业人员、专家、实体与需要这种支持的国家联系起来，而不是建立一个新的联合国机构。

### 1.3 其他战略和想法

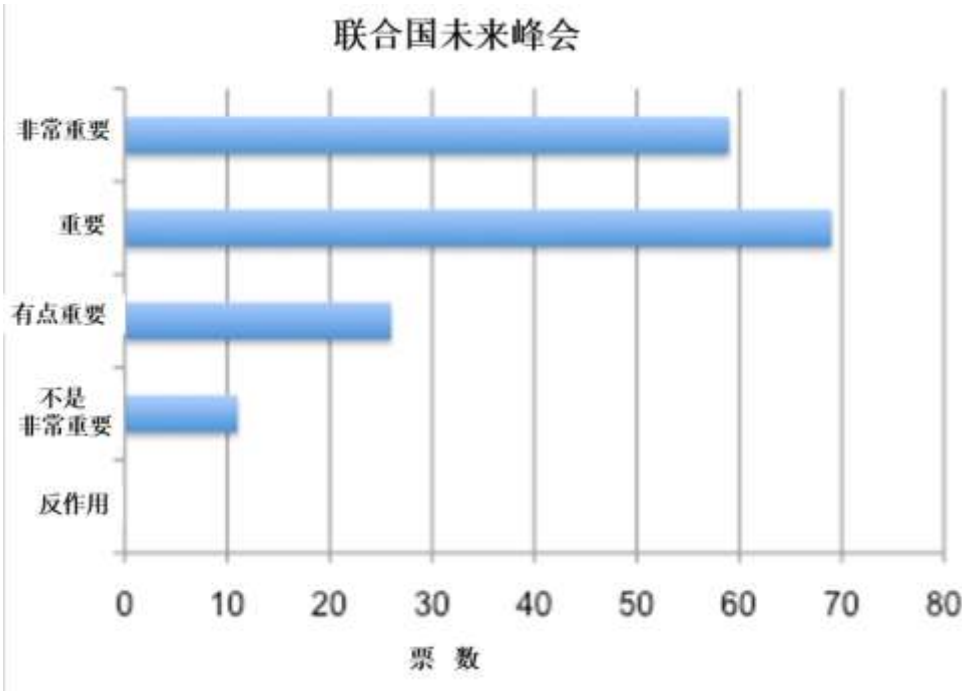
- 实验室的关键职能应是识别可能成为重要风险和威胁但（尚未）不值得应对的新问题，并就识别和跟踪此类问题演变的必要性开展全球对话。
- 本实验室中解决的问题可以根据重要性进行评级，以确定优先级，包括考虑可能受影响的人数、紧迫性（发明解决方案的可用时间）、公众对行动需要的认识、资金等。
- 使其成为人类的先见之明，特别关注新的、创新的想法和成功的项目。它应该确定未来的关键问题，如如何管理从人工狭义智能到人工通用智能的过渡。
- 让世界经济论坛和黑石等金融机构参与。
- 平衡对全球和区域变化模式的关注。
- 为国家、国家以下各级当局和其他方面建立未来能力、长期主义、最佳预见做法、前瞻性行动和适应性。研究是什么引导了国际空间站的建立（例如，原则、治理、程序）以及在这一具有挑战性的情况下如何解决分歧（如有）可能会有所帮助。
- 促进公民和公众对未来的认识。
- 该单元的输出必须是基于研究的专业远见，而不是政治观点或思想。
- 召集来自各大洲的主要未来学家参加一次峰会，介绍风险研究，并与联合国官员举行会议。
- 在气候变化、寿命问题、人工智能等背景下，文化可能如何演变。文化在未来展望中被忽视，文化从业者忽视未来展望。
- 开展研究并发布未来研究方法。
- 为实验室提供资金多年的（即使不是十年）承诺至关重要。

图 3.我们共同议程五个展望要素的相互依赖性。



## 2.联合国未来问题首脑峰会

图 4.联合国未来峰会对提高全球未来展望效力的关键性评级



### 2.1 关于联合国未来峰会对提高全球未来展望的有效性有多重要的解释和评论：

- 峰会是将战略展望置于多边决策中心的机会。它应该是一个多方利益相关者峰会：国家（政府和议会）、非政府组织、企业和劳工网络、大学、科学家和智囊团。
- 峰会可以激发长远思维的全球文化，并为各国探索未来提供框架。
- 峰会前的规划可以通过在线互动，而不是一系列令人振奋的演讲，在连接决策者和未来学者方面发挥关键作用，从而产生战略展望的内容
- 峰会为每个国家提供了一个机会，记录其在实现理想未来方面的作用；联合国秘书长办公室可以对这些观点进行分析和综合，形成一份“国家对未来的思考状况”报告，然后将其作为改进的重点或基准。
- 如果关键国家进行了认真的准备和参与，它可以成为提高兴趣和将政策付诸行动的催化剂。
- 联合国秘书长应呼吁采取具体的联合行动；议程应明确、准确，以便取得具体成果。
- 可以让决策者熟悉未来研究，对全球战略进行长期、系统和连贯的思考。
- 将有助于建立一种超越地缘政治矛盾、意识形态和文化差距的全球共识，

- 并建设一个共同、永久和和平的未来。
- 就如何治理全球公共产品达成全球共识是至关重要和紧迫的。
  - 可以改变领导者的发展模式。
  - 考虑一下一年两次的未来峰会，而不是一次。
  - 峰会的视觉效果与内容一样重要，并可能导致财政承诺。
  - 其中一个产品可以是《世界未来宣言》。
  - 全球媒体有机会报道重要的未来问题，以提高全球对将在当地实施的行动的认识。

## 2.2 关于什么和谁将使这项工作成功的解释和评论。联合国未来峰会会有哪些特点最有效？

- 决策者，而不仅仅是代表应该参与。
- 在首脑会议上给予青年发言权可能非常有力。
- 确保目标和目的非常明确。
- 应在峰会之前收集一套关于类似于可持续发展目标/千年发展目标的未来问题的“登月”承诺。
- 通过与评论员和未来学家一起对峰会进行现场直播，向全球公众解释正在发生的“未来奥运会”。
- 在首脑会议之前，联合国秘书长可以发布实时德尔福的一些关键结果，并进行另一次实时德尔菲，作为首脑会议审议行动的准备阶段的一部分。
- 由于这项工作的重要性，可能需要举行区域性的预备会议，由未来研究专家、科学家、学者、非政府组织和记者参加，到了全球峰会达到高潮
- 在会议之前，以支持先前商定的方式编制承诺文件。
- 向所有国家提供有关气候变化、人权、和平与安全等多层面的照常预测，并采取具体措施跟踪预测。
- 除政策制定者外，参加筹备和参加峰会的人员应尽量多样化，特别注意包括专业的未来学家。
- 峰会应以共同创造和互动的方式组织。不同未来研究领导人的简短谈话将为参与者的共同讨论和阐述提供想法和灵感。
- 让观众在峰会之前和峰会期间通过互动平台提出问题和建议。
- 峰会应与联合国的一个常设集体情报收集程序相联系，以促进知识的共同创造和广泛而丰富的互动。
- 峰会需要有创造性思维、游戏和讨论的会外活动，以创造不同的未来。
- [如上所述] 建立一个由政府 and 公民提供早期信号、简报和视频的全球参与平台，以促进峰会后的行动和问责。
- 各国应同意《我们共同议程》的目标，并将其纳入国家长期计划和预算。
- 推动在所有国家建立相关未来的机构，以管理和加强政府和民间社会组织内部的审议工作。
- 峰会可以在各大洲轮流举行，不总是在纽约的联合国总部，而是每年在非



洲、亚洲、欧洲等其他联合国总部的机构召开。

- 峰会后的下一届联合国大会上，各国政府应提出对未来的承诺，并签署《世界未来宣言》。

## 2.3 其他战略和其他想法：

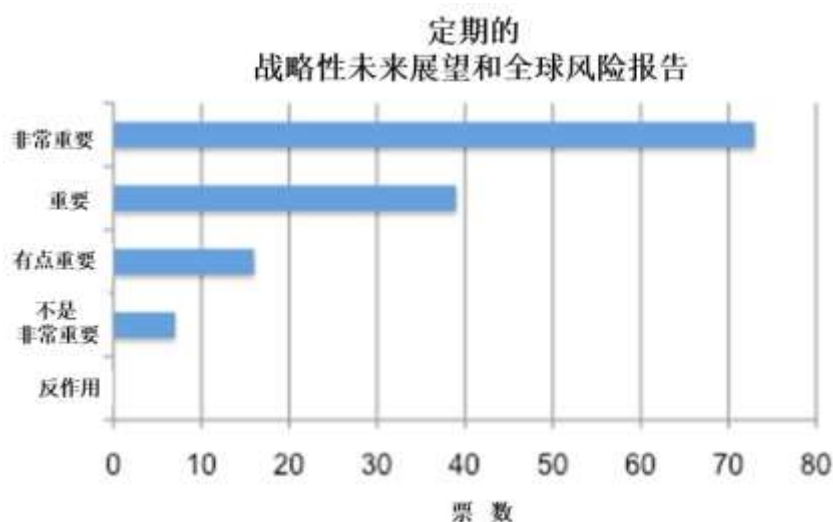
- 在峰会召开前六个月与所有会员国进行面向未来的调查，并在峰会前两个月与所有会员国分享调查结果，以鼓励为人类未来制定大胆的新激励措施、方案和概念。
- 邀请各国元首在私下交流；在非正式的空间，参与者可以参与进来，并带来他们的顶尖思想家和创新者。
- 需要在峰会之前需要进行密集的外交工作，以便那些通常不合作的国家承诺采取具体行动。
- 为峰会前的各个国家会议编制 5-7 份大趋势报告。
- 创建地方/区域/部门参与的子社区。
- 把峰会组织成吸引和支持公众的兴趣，让全世界了解未来状况的会议，而不是成为又一次枯燥、深奥的国际会议，为服务于少数人特殊利益的政策和行动辩护。
- 在峰会之前，应由两到三个具有代表性的非政府组织研究峰会的主要目标，并在峰会前将未来的概念/想法，送交各代表团供参考。
- 这基本上是一个提高认识的过程，因此也是使用已知的有效手段提高觉悟的过程。
- 为参与者提供正式和非正式的参与空间。
- 峰会应该尽可能地吸引和保持公众的注意力。
- 五大洲的亿万富翁签署协议，支持峰会项目。
- 将全球和各国的长期风险与日常生活中的紧迫情况联系起来。
- 建立一个 2040 年和 2050 年全球议程的后续委员会。
- 从 2022 年 5 月召开的欧洲未来会议中吸取教训。
- 高级别咨询委员会应成为峰会筹备工作的一部分。
- 联合国常驻代表或各国政府应任命能够在小社区扩大外联的当地代表
- 峰会成果应成为高中课程的一部分。



联合国大会

### 3.战略性未来展望和全球风险报告

图 5.定期发布战略性未来展望和全球风险报告以提高全球未来展望的有效性的关键性评级



#### 3.1 关于定期发布战略性未来展望和全球风险报告对提高全球未来展望的有效性有多重要的解释和评论：

- 这正是联合国应提供的报告，而不是联合国其他机构的类似报告。
- 对所有风险报告（世界经济论坛、北约、I 政府间气候变化专门委员会等）进行分析和综合。
- 这份战略展望和全球风险报告将加强联合国的领导地位。
- 这对那些没有自己的未来展望分析的国家尤其有帮助。
- 将有助于作出知情的、基于知识的决定，而不是采取政治上的权宜之计。
- 它有助于增进全球精英和国家领导人的共识，并在全球范围内激发未来思维。
- 报告应以多种形式发布，包括音频、电影/视频、播客、虚拟现实和交互式人工智能，从最年轻到最年长，从最训练有素到最缺乏训练的群体。
- 及时报告比定期报告更重要。
- 加速变革意味着每 5 年一次是不够的；考虑每两年发布一份中期报告；与其说是学术报告不如说是指南针，让公众参与其中。
- 提醒人们注意那些经常被忽视的威胁，并对预防和后期恢复进行估计(比尔·盖茨估计用于应对疫情的资金为 10 亿美元，而迄今为止用于从新冠肺炎中恢复的资金为 15 万亿美元)。
- 确定或创建新的进步或倒退措施；提供进度的实时报告。几乎所有的工业集团都有这种每月或每天的定期报告。
- 这有助于各国找到解决共同问题的伙伴。
- 这可能是在所有联合国的项目中激发未来思维的独特方式。

- 包括行动建议、基于科学的观点范围、协议和分歧，并邀请对报告进行反驳。
- 这将对世界经济论坛的良好补充。
- 包括青年的声音。
- 应识别对时间敏感的信息，以做出正确决策。
- 确保它有一个索引系统。
- 监测可持续发展目标，确定动态变化和瓶颈，以及全面实现可持续发展目标所需要的改进措施。
- 问题不在于信息；而是说服力，是叙述，而不是事实。
- 将报告用作更多互动活动的基础。
- 培训能够在世界各地开展类似活动的专家。
- 非常欢迎报告采用较短的格式。。

### **3.2 关于什么和谁将使这项工作成功的解释和评论。战略性未来展望和全球风险报告最有效的特点是什么？**

- 如果在风险和机遇之间保持平衡，显示出积极的变化，而不是减轻灾害，报告将更加有效
- 遇到不可预见的事件（战争、流行病、研究突破、新发现等），报告应能够实时更新。
- 报告必须有一个基本清晰的方法论，并根据证据显示完全不同的立场之间的平衡。
- 为全球战略提供路线图，展示风险之间的相互作用，并组织讨论。
- 将行动计划作为报告的必要部分。
- 在《我们的共同议程》中列入一节，介绍关于 12 项承诺的现状。
- 传达决策者和公众可以理解的明确信息。
- 包括一章，介绍自上次报告以来采取的行动，并举例说明减少风险和管理的情况。
- 联合国应学习世界经济论坛（全球风险报告）、MP（未来状况报告）、政府间气候变化专门委员会的报告以及其他机构的报告，并与之建立伙伴关系，以实现协同增效。
- 这些报告应该由联合国未来实验室使用战略性未来展望技术和未来实验室的全球网络创建。
- 人们更愿意观看而不是阅读；将报告制作成视频纪录片。
- 应设立一个联合国生存威胁办公室，作为联合国全球“脉搏”的一部分，或作为秘书长办公室内为这些报告提供信息的独立单位。
- 联合国生存威胁办公室的价值在于保持关于未来的对话；报告和发布不应破坏的联网功能。
- 依赖于那些在未来研究方面能够广泛合作并有既定记录的人。
- 包括一系列可供任何和所有联合国工作人员使用的工具和程序。

- 这在很大程度上取决于人才的质量和广泛合作的能力。
- 未来状况报告应成为在联合国系统内促进未来知识普及的主要来源。
- 学术投入至关重要。
- 包括工会和民间组织的建议，这些建议又将有助于传播和讨论报告。

### 3.3 其他策略和其他想法：

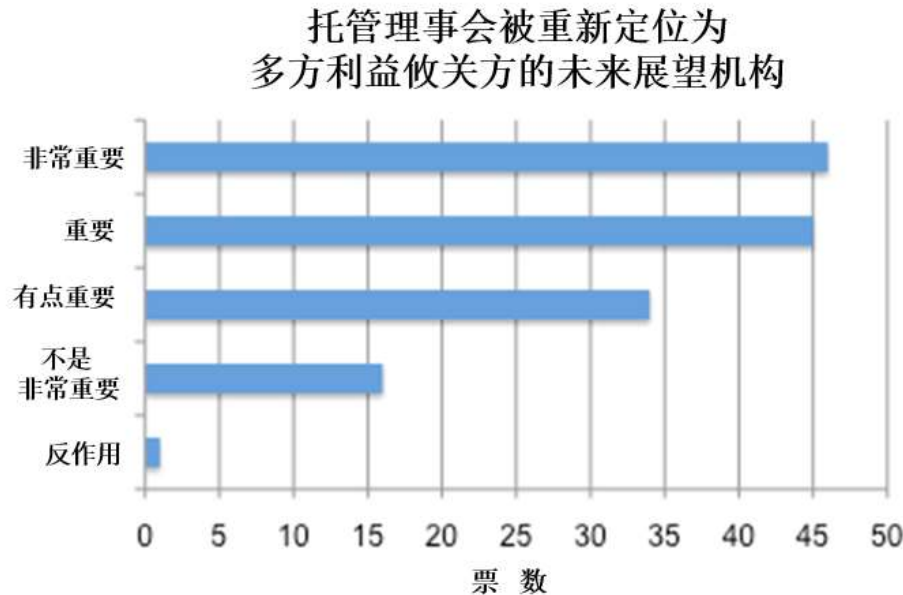
- 没有理由说实时评估不可能给出一个更敏捷、更动态的在线模型，并建立持续改进前瞻性思维的文化。
- 基于区域、国家和全球层面的影响分析模型，创建一个塑造未来战略环境的分类法。
- 项目仪表盘：可监测与 12 项承诺中每一个与风险和机遇相关的定量和定性数据和见解。动态内容如系统的战略情报圈，将 12 个领域相互联系起来。发布不确定性阈值，表明极端风险、中等风险、风险……。基于风险级别确定趋势优先级的概率影响度量，选择场景监控的替代方案。
- 它可能会针对不同的风险因素制定未来展望指数。
- 强调与上一份报告相比发生了哪些变化，发生变化的原因，以及什么是持续不变的。
- 包括具有某些国家具体情况的区域版本。
- 应支持若干具有代表性的区域或国际合作未来研究机构，并要求其提供全球风险报告作为本报告的附件。
- 使用最佳分销渠道，从广大公众那里获得反馈。
- 推动在联合国大会上发布下一份《未来状况报告》，并以下一份《未来状况报告》报告为框架，推动研讨会。
- 重点应该放在优先选择的未来及其威胁上。令人怀疑的是，这种性质的报告是否应包括可能的行动。这些报告的目的应该是阐明可能的事态发展，而过分关注行动可能会通过暗示以简单的解决方案来应对尚未明确定义的挑战而偏离了重要信息
- 与记者建立更好的联系（报告可以包括一些参与研究的记者）。
- 这些报告能否成为联合国及其机构以及国家和联邦政府的所有工作人员必读的材料？



联合国/纽约

4.托管理事会被重新定位为多方利益攸关方展望机构

图 6.重新调整功能的托管理事会作为多方利益攸关方未来展望机构对提高全球未来展望效力的关键性评级



4.1 关于重新调整托管理事会作为多方利益相关方机构对提高全球未来展望的效力有多重要的解释和评论：

- 尽管这将需要对《联合国宪章》和《联合国大会协定》进行修改，但这样做是值得的，因为这是最重要的具有远见的联合国结构变革。我认为多方利益相关者是指企业、学术界、非政府组织以及民族国家。这将是一个考虑到不同机构投入并有能力通过这些不同机构类别采取行动的过渡机构。
- 托管理事会可以监督峰会的未来成果。
- 没有一个机构被赋予未来事务的责任，因此，推卸责任和/或寻找漏洞已成为全球未来决策的典型特征。
- 需要具有约束力和能够激励关键利益相关者参与的决策权威
- 与仅基于区域政治代表的制度相比，多方利益相关方制度产生更客观的结果，并促进各利益集团之间的信任。
- 全球公共物品、设施和风险的长期管理需要多方调的指导。
- 一个拥有适当资源的独立理事会来审查政策或资助研究是有效的。
- 安理会各国之间的频繁对话可能比峰会发挥更关键的作用。
- 改进现有的联合国机构，而不是建立或恢复机构。
- 它可以在元宇宙中会面，这样大量的人可以同时参加行星会议和较小的小组会议，甚至是异步会议。
- 远离宣传的自由交流环境可能比峰会更有帮助。芬兰议会未来委员会就是



一个很好的例子。

- 威尔士、芬兰和匈牙利有类似的机构，其结果取决于审查政策和资助研究的适当资源。
- 它可以提供新的机会，引入代表性不足的声音，并成为各国实现可持续发展目标的重要支持。
- 就具体问题聘请专家顾问比通过不起作用的委员会采取行动更可行。
- 正式通过未来展望传递一个信息，这不仅仅是一种时尚。
- 一个多方利益相关方的未来展望机构将比任何仅基于区域政治代表性的理事会更有效。
- 它可能不会像智库那样行事，但它应该为未来研究奠定基础。
- 理事会应主要由未来展望和其他专业研究人员组成，以防止政治障碍，提供全球风险的长期观点，为政府和公司的未来发展做好准备。
- 欢迎年轻人加入理事会，使其发挥真正的作用。
- 它可以从一个持续的集体情报平台获得支持，以参与方式分析早期信号和趋势。

#### **4.2 关于什么和谁将使这项工作成功的解释和评论。托管理事会作为一个多方利益攸关相关方的前瞻性机构的重新定位有哪些特点最为有效？**

- 创建一个民主和透明选出的理事会。
- 以多种方式提前构思分析系统的定义，以便在不同版本的理事会中选举利益相关者时实现创新。
- 定期发布未来展望报告（例如每 4 年一次），在联合国系统中担任前瞻性文化的大使或倍增器，远离政治。
- 理事会成员应能够连接到更广泛的生态系统，并且应该轮换，以使理事会不会成为一个精英小团体。
- 理事会应成为未来峰会的常设机构，以便在各次活动之间采取行动，并就未来议题与各国政府进行谈判。
- 联合国秘书长可以请求信息技术领导人（比尔·盖茨和杰克·马云？）把这个新的未来托管理事会成为现代决策支持软件系统的一个模型。
- 由于很难让所有多方利益相关者参加会议，因此会议应作为一个虚拟机构发挥作用；因此，它可能有大量的子元素使用软件来收集、评估和建议行动：一些政府行动，一些企业行动，一些学术界行动（本科和智囊团），一些非政府组织行动。
- 一个拥有适当资源的独立理事会，以审查政策或资助研究。
- 努力提供有意义的见解，而不是强迫行为。
- 以芬兰议会为例，我希望理事会定期发表报告，在联合国系统中充当未来展望文化的大使/倍增器，远离其他联合国机构的政治。
- 寿命延长增加了生活在一起的几代人的数量，使更多的代际合作成为可

能。

- 包括与公众的在线互动，以获取早期预警信号。
- 从一项关于如何以最佳方式实施行动，改善未来行动的国际呼吁的结果中选择一些理事会成员。
- 50%以上的理事会成员应该是经验丰富的博学家。
- 理事会中的年轻人应利用社交媒体让全世界的年轻人参与进来。
- 每个国家的公民都应该被询问到:谁应该领导、如何选择、在全球问题上有什么技能;在每个国家，协商可以以不同的方式进行
- 创建一个全球未来契约。

#### 4.5 其他战略和其他想法

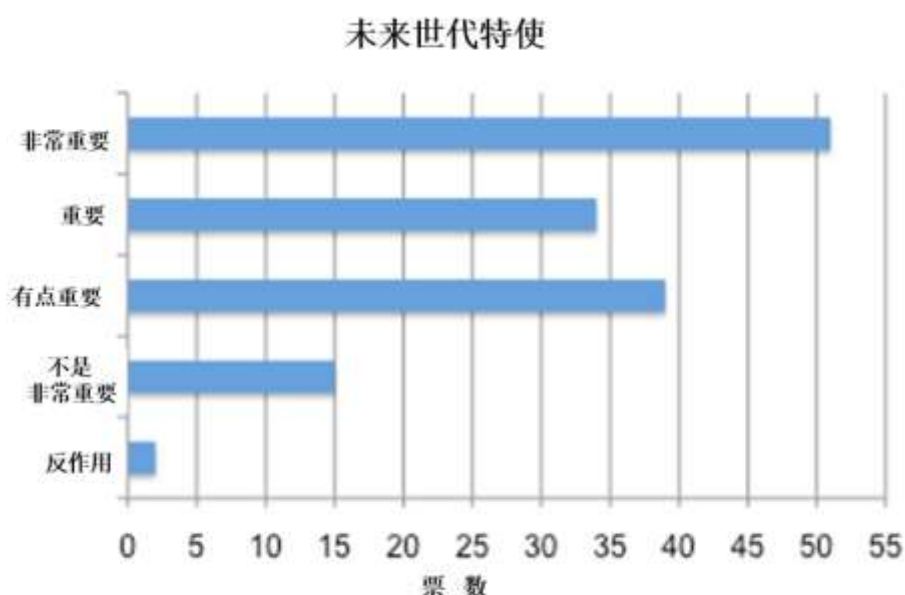
- 尽管峰会应该非常引人注目，但理事会应尽可能保持低调，同时接受有意义的审查，以避免受到非专业人士的影响。
- 理事会可以起到将联合国机构的未来展望和非联合国机构的未来展望进行综合集成的作用，以便开始创建有前瞻性的集体智慧。
- 理事会必须得到联合国秘书长的直接支持——他们必须体会到他们的建议很重要，很有影响力。
- 创建奖励那些实施建议的人的方法，可能是一个“实施指数”，对理事会中的所有利益相关者进行排名。
- 考虑理事会成员的培训需求以及如何建立信任。
- 需要一个优先排序系统，分析未来设想的实际影响。
- 理事会成员应超越利益和国界。
- 理事会包括未来研究人员和其他专家。



联合国托管理事会

## 5.后代问题特使

图 7.后代问题特使对提高全球展望效率的关键性评级



### 5.1 关于后代问题特使对提高全球未来展望的有效性有多重要的解释和评论

- 特使可能是在所有联合国项目中激发未来思维的独特方式。
- 该作用应作为未来实验室和托管理事会集体智慧的一部分。
- 这将表明长远思维和代际间的团结是应该得到重视的。
- 为青年发声寻找治理机制一直是许多全球实体面临的挑战。它经常遭到冷嘲热讽或不被认真对待。
- 在每个国家推广青年特使的理念，通过民主选举选出各国的年轻大使，目的是将他们融入国家未来实验室，并重新确定托管理事会的宗旨。
- 应邀请特使参加所有重要的联合国活动。
- 特使应能够向世界各地的学校和教育机构传播相关未来的信息和知识，并帮助在课程中增加未来思维。
- 在人们心中加强代际平等的思想观念。这一原则实际上意味着人们必须为了后代的利益牺牲自己的福祉。
- 制订衡量儿童/青年机会的指数。
- 确定和综合最佳国家青年政策和模式（例如，威尔士；联合国儿童权利委员会）
- 特使需要一个人员配备齐全、资金充足的办公室才能真正完成工作。
- 特使应争取公众对面向未来的政策的支持，并吸引年轻一代对此类问题和研究的兴趣。

## 5.2 关于什么和谁将使这项工作成功的解释和评论。哪些特征将使后代问题特使最有效？

- 特使应能够向所有联合国机构提出挑战，要求其在所有计划中考虑到子孙后代。
- 扩大联合国实习方案，以参与这些联合国未来展望要素。
- 只有一个人是有风险的。将特使视为每个大陆的一个团队或一个人，作为一个具有多种肤色、文化、年龄和种族的团队一起工作。
- 可能会有几位特使——包括退休后的联合国秘书长、前大人物、要积极向上，鼓舞人心的人，他们负责向儿童传达长远思维和行动的需要。最长五年的任期。
- 特使应为大型媒体人物；或公众尊敬的年轻人（例如，著名的活动家、青年政治家或文化偶像；或在未来研究和领导领域的知名人士 {前总统莱昂内尔·费尔南德斯博士（Leonel Fernandez）、欧盟未来展望副总裁马罗斯·塞夫科维奇（Maros Sefcovic）等}）。
- 年轻人可以绘制、设计和描绘他们未来的形象，而老一代人可以讲述或书写关于这些图像的故事和场景。
- 收集来自世界各地年轻人的声音。
- 将人工智能视为一个不错的选择。

## 5.3 其他战略和其他想法

- 特使办公室可以作为全世界许多青年组织的保护伞。
- 联合国亲善大使的加入可以加强这一点。
- 利用大量关于代际公平和正义的研究的工作；所有联合国的活动都应该有代际公平和正义的衡量标准。这可以由特使负责
- 向威尔士后代专员（索菲·豪）学习，作为《2015 年后代福祉法案》的一部分，该法案制定的决策着眼于至少 30 年后的未来。
- 不仅年轻人，还有经验丰富的未来学者也应该参与。
- 特使可以是世界音乐团体、喜剧漫画、未来研究人员、艺术家等的集合。
- 与致力于青年的未来组织合作，如“未来教育”组织，并与当地的教育部门合作。



资料来源：Dimitris  
66/E+/Getty

## 6.其他需要考虑的重要战略

- 创建一个未来团队，作为联合国志愿人员的一部分，或独立于联合国志愿人员，旨在关注未来问题和机会。
- 建立联合国生存威胁办公室，为联合国秘书长关于全球威胁的定期报告提供信息。它将不断记录我们所知道的对人类未来的威胁，以及需要进行哪些研究来解决我们不知道但应该知道的问题。
- 应建立一个独立于联合国的全球未来研究组织，邀请所有区域的代表参加联合国大会。
- 推动建立独立的国家未来展望观察站，以确保公民对《我们的共同议程》的实施进行监督。
- 联合国应“以身作则”，“为未来做好准备”，并具体示范未来展望的方法。
- 签订可提供前沿专业知识的联合国未来契约（类似于全球契约），每两年提交一份合规的报告。报告由向联合国秘书长负责的未来合作办公室负责，该办公室向联合国大会提交报告。
- 制定未来状态指数，作为 GDP 的替代方案。
- 建立与知识产权指数体系类似的未来展望指数体系。
- 建立模型和情景的标准，以便整合和比较不同机构所做的工作。
- 联合国可以为实践者提供一个交流、评估、比较和对比相关方法、模型、信息和结果的平台。
- 建立一个未来展望成熟度指数，以比较政府对未来的准备、有效的未来展望活动、面向未来的政策、设立专门的部委（未来部？后代部？）等。
- 吸收私营部门倡议和主要慈善机构，如比尔和梅琳达·盖茨基金会。
- 发起一个全球进程，建立一个由所有部门参与、由负责任的领导人指导的成熟、可持续世界的简单愿景，形成一些广泛共享的全球意识原则
- 寻求权力结构和社区之间的和解。
- 每个国家都要制定有明确标准和长期行动计划的未来目录，以便通过年度影响评估和排名清单进行监测。
- 媒体预算应该相当可观，并包括一系列活动。
- 为未来研究设立区域办事处，就像联合国为经济学设立的办事处（如联合国非洲经委会、欧洲经委会、欧洲经济研究所等）
- 制定《2030 年后议程》——新的联合国全球战略路线图，明确未来方针(不像 2015 年千年发展目标或 2030 年可持续发展目标)。
- 我们应该为 2100 年之前的每一个十年制定雄心勃勃的议程，跟踪所需要的行动和拖延实现结果的情况。
- 每个国家都应在联合国秘书处的指导下设立未来展望部。
- 秘书长应支持类似 MP 网络和全球未来情报系统的在线实时集体情报网络。
- 修订《世界人权宣言》，以考虑到新技术带来的机会和威胁，包括所谓的“超人类权利”。
- 联合国应该与散布虚假新闻的幕后黑手进行斗争。这些恶意的代理人应该



受到严厉的惩罚。

- 英国前首相戈登·布朗的《改变世界的七种方式：如何解决我们面临的最紧迫问题》应该包括在这个项目中。
- 联合国未来实验室应创建和/或传播在线互动的未来研究、预测方法、模型和在线游戏，供公众使用。
- 通过人工智能进行在线德尔菲研究。
- 为确定优先事项和具体的改进路线图，创建一个国家应对威胁的复原力或准备程度的指数。
- 联合国各机构应创造各种情景，作为国家规划的投入内容，并建立一个符合未来目标的全球指标数据库。
- 更加关注机会：单独关注长期风险会强化短期行动，而机会则会支撑全球未来展望。
- 应从联合国拉丁美洲和加勒比经济委员会国家公共投资系统项目银行的经验中吸取教训。
- 促进《我们的共同议程》，为之奋斗，并确保各国知道它的存在。
- 创建一个未来文物博物馆的巡回展览与黑客马拉松，以应对未来的挑战，构建场景，和可能的解决方案。
- 推广像诺贝尔未来研究奖这样的奖项。
- 联合国战略或生存威胁办公室应确定哪些是已知的，哪些是未知的，以及需要进行哪些研究。它将应对各种威胁，如保护我们免受致命太阳辐射的地球磁屏蔽减弱、加速的全球变暖加剧导致缺氧的海洋大量排放硫化氢、恶意纳米技术、对将来的人工智能失去控制、由脑机接口（BCI）导致的极权主义控制、孤狼生物恐怖主义、核战争升级、无法控制的、更严重和反复出现的流行病、粒子加速器事故、太阳伽马射线暴发、与邪恶的外星文明的接触、小行星与地球的碰撞。
- 联合国秘书处应让来自世界未来研究联合会（WFSF）、职业未来学家协会（AFP）、欧洲未来网络（FEN）、千年项目（The Millennium Project--MP）等专业组织的未来学家、专业未来研究评论的主编，以及来自大学、智库、非政府组织和民间社会的独立未来专家，都应参与联合国秘书处的未来展望活动。



附录

附录 1.参与者的人口统计特征

图 8.区域和性别统计

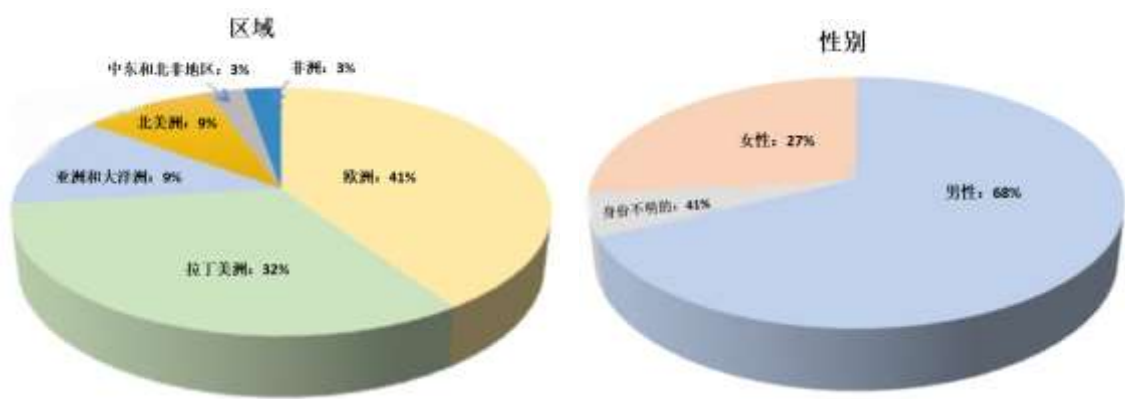
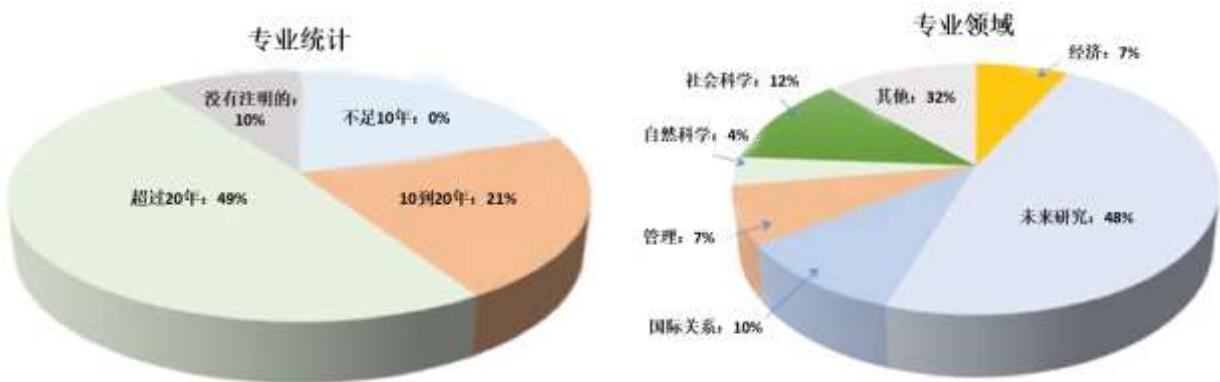


图 9.专业知识和人口统计



## 附录 2.参与者名单

Roshana Mohd Ali Malaysia	Carlos Eduardo Barbosa Brazil	Javier Casanueva Chile
Asanga Abeyagoonasekera Sri Lanka	Beatriz Bechara de Borge Columbia	Ramon Castillo Corral Chile
Maja Adamovic Serbia	Mathias Behn Bjørnhof Denmark	车晓民 中国
Chris Adendorff South Africa	Clem Bezold United States	Marvin Cheung United States
Philip Adetiloye Nigeria	Sergio, Bitar Chile	Epaminondas Christophilopoulos Greece
Brayan Alarcon Chile	Erica Bol The Netherlands	Jose Cordeiro Venezuela
Jaime Alé Chile	Rogério Bonilha Brazil	Kerstin Cuhlis Germany
Rosa Alegria Brazil	Fabricia Eustaquia Botelho Brazil	Tony Czarnecki United Kingdom
Kamal Aly Shaeer Egypt	Paul Bremer United States	Cornelia Daheim Germany
Amine Aouissi Algeria	Juan Ignacio Brito Chile	Bengtsson Daniel Sweden
Jana Anderson United States	David Brunnen United Kingdom	Arneldo DeHoyos Brazil
Juan Carlos Araya Chile	Yuri Calleo Italy	Yuri Delima Brazil
Muhammad Azhar Pakistan	Raul Campusano Chile	Simone Di Zio Italy
Guillermina Baena Mexico	Magdalena Carral United States	Mara Di Berardo Italy
白英 中国	Hector Casanueva Spain	Tony Diggle United Kingdom

Mikko Dufva Finland	Edgar Goell Germany	Jan Hurwitch Costa Rica
Paul Epping The Netherlands	Guillermo Gonzalez Colombia	Nam Hyeong-Geun South Korea
Valdir Ermida Brazil	Ted Gordon United States	蒋位卿 中国
Juan Manuel Fábrega Chile	Andrés Grases Venezuela	金周英 中国
Carolina Facioni Italy	Abhik Gupta India	Marcia Joppert Brazil
Graciela Monica Falivene Argentina	Miguel Gutierrez Argentina	Joel Jurado Peru
Alberto M. Fernandes Dias Netherlands	Sabine Hafner-Zimmermann Germany	Rakesh Kapoor India
Margarita Flores Mexico	William Halal United States	Abarca Karleys Venezuela
Elizabeth Florescu Canada	Gunnar Haugen Iceland	Nikolaos Kastrinos Belgium
Karl Fridriksson Iceland	Aharon Hauptman Israel	Sergey Kislitsyn Russian Federation
Nadezhda Gaponenko Russian Federation	Sirkka Heinonen Finland	Joachim Klerx Austria
Lydia Garrido Uruguay	Eva Hideg Hungary	Ivan Klinec Slovakia
Jorge Gatica Chile	Brock Hinzmann United States	Ilya Kramnik Russian Federation
Ille C. Gebeshuber Austria	James Hochschwender United States	Martin Kruse Denmark
Juan Giorgi Colombia	Razvan Hoinaru Romania	Hank Kune The Netherlands
Jerome Glenn United States	Cornelius Holtorf Sweden	Vesna Kuralt Slovenia

Osmo Kuusi  
Finland

Klaus Mogensen  
Denmark

Kristiina Paju  
Finland

Gerd Leonhard  
Switzerland

Ivan Montoya-Restrepo  
Colombia

Sigurdur Palsson  
Iceland

李化彬  
中国

Pablo Morris Keller  
Chile

Youngsook Park  
South Korea

汪丽芳  
中国

Vahid Motlagh  
Iran

Rui Francisco de Paula  
Brasil

Andreas Ligtoet  
The Netherlands

Guillermo Muñoz  
Chile

Alejandro Pérez  
Chile

Nannetti Lorenzo  
Italy

Leo Mureithi  
Kenya

Romeo Pérez Antón  
Uruguay

Steve Lowe  
United Kingdom

Deyanira Murga  
United States

Beatriz Plata Martinez  
Argentina

Patricia Lustig  
United Kingdom

Simbarashe Nhokovedzo  
Zimbabwe

Adrian Pop  
Romania

Ashish Manwar  
India

Eric Noel  
Canada

Eric Popiel  
United States

Milan Maric  
Montenegro

Kacper Nosarzewski  
Poland

Roman Retzbach  
Germany

Luisa Martinez  
Chile

Francesca Odella  
Italy

Saphia Richou  
France

Sandra Martinez  
Spain

Eugen Oetringer  
The Netherlands

Eduardo Riveros Quiroz  
Chile

Veronica Matus  
Chile

Concepcion Olavarrieta  
Mexico

Santoro Rocco  
Italy

John Meagher  
United States

Marius Oosthuizen  
South Africa

荣小兵  
中国

Ian Miles  
United Kingdom

Patricio Oportus  
Chile

Stanley Rosen  
United States



Ida Helena Rust  
Portugal

John Sweeney  
United States

Javier Vitale  
Argentina

Raluca Saftescu  
Romania

Rohit Talwar  
United Kingdom

Mildred Sena Vittini  
Dominican Republic

PabloSan Martin  
Chile

Amos Taylor  
Finland

Carlos Alonso von  
MarschallCosta Rica

Claudia Schatan  
Mexico

Tryggvi Thayer  
Iceland

Jasmine Ward  
Guatemala

Simon Schmitz  
Germany

Péricles Thiele  
Brasil

Verne Wheelwright  
United States

Christian Schoon  
Germany

佟贺丰  
中国

Robert Whitfield  
United Kingdom

Hyung Seok Seo  
South Korea

Nicoleta Camelia Topoleanu  
Romania

Jeremy Wilken  
United States

Raquel Serrano  
Spain

Elli B. Tzatzanis-Stepanovic  
Austria

David Wood  
United Kingdom

José Tomás Serrano  
Chile

Andres Ulloa  
Chile

Yun Yeo  
South Korea

Olivier Serrat  
France

Maria Urruticoechea  
Venezuela

Calleo Yuri  
Italy

Yair Sharan  
Israel

Sergey Utkin  
Russian Federation

赵峥  
中国

Nanon Soeters  
The Netherlands

Luke van der Laan  
Australia

张晓霖  
中国

Yezid Soler  
Colombia

John Varney  
France

周多胤  
中国

Diego Soto  
Chile

Eliza Vas  
Romania

Victoria, Zhuravleva  
Russian Federation

Choi Steve  
South Korea

Lucio Velez  
Columbia

Ibon, Zugasti  
Spain

Petro Sukhorolskyi  
Ukraine

David Villacis  
Ecuador

附录 3.实时德尔菲问卷

Select Language  
Powered by Google Translate



### Real Time Delphi

Collecting and Synthesizing Expert Judgments



The Millennium Project

## Real-Time Delphi Questionnaire

## Foresight Elements of Our Common Future



To see this reference [click here](#)

Please answer the questions in the form below. When you return please enter as a returning participant and use this email address: **commoner1** and this study code: **OCA1**. This study is scheduled to close on 2022-08-30.

**By pass introduction**

Warnings of a global pandemic that would bring civilization to a halt were made years ago, but insufficient plans were in place for COVID-19. Warnings of climate change were made over 50 years ago, but insufficient actions were taken, as we can see today. How can the UN help improve the world's ability to identify and respond to future warnings and opportunities?

**Our Common Agenda**, a report by the UN Secretary General, suggests several strategies: A Summit on the Future, a newly established Futures Lab, a Special Envoy for Future Generations, repurposing the Trusteeship Council as a multi-stakeholder foresight body to tackle emerging challenges, and preparing and issuing a Strategic Foresight and Global Risk Report every five years.

As the Executive Office of the Secretary-General is starting to translate those proposals into action, your views and ideas are requested about how to implement the foresight elements of **Our Common Agenda**. Drawing from your expertise, please think how to approach these ideas for maximal impact, and to strengthen global foresight. Think about what positions the UN Secretary-General's Office should take to drive foresight, collaboration, and add value?

If you have not yet read the UN Secretary-General's report: **Our Common Agenda**, please click on the reference above.

You do not have to respond to all the questions and you don't have to finish this questionnaire on one visit. You are encouraged to come back several times to complete it. You will be able to read others' comments (without attribution) and edit your responses as often as you like until the deadline of July 1, 2022.






All those who respond to this questionnaire will receive a summary of the results and will be listed in the appendix of the report to the Director of the Strategic Planning and Monitoring Unit in the Executive Office of the Secretary-General, unless you tell us not to. All answers are anonymous – no attributions will be made, unless you want to be quoted by adding your name to your answer.

Please return to the questionnaire often. When you return please enter as a returning participant and use this email address: **commoner1** and this study code: **OCA1**.

Please remember to press **SUBMIT** at end of questionnaire.

### Questionnaire

		Criticality	Keys to Success	Obstacles and Opportunities
Row 1 of 6	 <p>SUMMIT ON THE FUTURE</p> <p>Mouse over for reference from UN Report</p>	<p>How critical do you think this element is to improving the effectiveness of global foresight?</p> <p><input type="radio"/> Very critical <input type="radio"/> Critical <input type="radio"/> Somewhat critical <input type="radio"/> Not very critical <input type="radio"/> Counter effective</p> <p>Submit only this cell <input type="button" value="go"/></p> <p>After submitting an answer in this cell, please provide the rationale for your answer <a href="#">click here</a></p>	<p>What and who will make this successful?</p> <p>What features would make the Summit On The Future most effective?</p> <p>To proceed to the answer form please <a href="#">click here</a></p>	<p>What special or unique steps might be taken to improve the chances for success of this strategy and lessons learned that should be taken into account?</p> <p>To proceed to the answer form please <a href="#">click here</a></p>
Row 2 of 6	 <p>TRUSTEESHIP COUNCIL AS A MULTI-STAKEHOLDER FORESIGHT BODY</p> <p>Mouse over for reference from UN Report</p>	<p>How critical do you think this element is to improving the effectiveness of global foresight?</p> <p><input type="radio"/> Very critical <input type="radio"/> Critical <input type="radio"/> Somewhat critical <input type="radio"/> Not very critical <input type="radio"/> Counter effective</p> <p>Submit only this cell <input type="button" value="go"/></p> <p>After submitting an answer in this cell, please provide the rationale for your answer <a href="#">click here</a></p>	<p>What and who will make this successful?</p> <p>What features would make the Trustee Council most effective?</p> <p>To proceed to the answer form please <a href="#">click here</a></p>	<p>What special or unique steps might be taken to improve the chances for success of this strategy and lessons learned that should be taken into account?</p> <p>To proceed to the answer form please <a href="#">click here</a></p>
		<p>How critical do you think this element is to improving the effectiveness of global foresight?</p> <p><input type="radio"/> Very critical <input type="radio"/> Critical <input type="radio"/> Somewhat critical <input type="radio"/> Not very critical</p>	<p>What and who will make this successful?</p> <p>What should be the most important functions of the UN Futures Lab?</p> <p>To proceed to the answer form please <a href="#">click here</a></p>	<p>What special or unique steps might be taken to improve the chances for success of this strategy and lessons learned that should be taken into account?</p> <p>To proceed to the answer form please <a href="#">click here</a></p>

Row 3 of 6	 <p><b>ESTABLISH A UN FUTURES LAB</b></p> <p>Mouse over for reference from UN Report</p>	<p>How critical do you think this element is to improving the effectiveness of global foresight?</p> <p> <input type="radio"/> Very critical  <input type="radio"/> Critical  <input type="radio"/> Somewhat critical  <input type="radio"/> Not very critical  <input type="radio"/> Counter effective         </p> <p>Submit only this cell <input type="button" value="go"/></p> <p>After submitting an answer in this cell, please provide the rationale for your answer <a href="#">click here</a></p>	<p>What and who will make this successful?</p> <p>What should be the most important functions of the UN Futures Lab?</p> <p>To proceed to the answer form please <a href="#">click here</a></p>	<p>What special or unique steps might be taken to improve the chances for success of this strategy and lessons learned that should be taken into account?</p> <p>To proceed to the answer form please <a href="#">click here</a></p>
Row 4 of 6	 <p><b>ISSUE STRATEGIC FORESIGHT AND GLOBAL RISK REPORTS ON A REGULAR BASIS</b></p> <p>Mouse over for reference from UN Report</p>	<p>How critical do you think this element is to improving the effectiveness of global foresight?</p> <p> <input type="radio"/> Very critical  <input type="radio"/> Critical  <input type="radio"/> Somewhat critical  <input type="radio"/> Not very critical  <input type="radio"/> Counter effective         </p> <p>Submit only this cell <input type="button" value="go"/></p> <p>After submitting an answer in this cell, please provide the rationale for your answer <a href="#">click here</a></p>	<p>What and who will make this successful?</p> <p>What features would make the Global Risk Reports most effective?</p> <p>To proceed to the answer form please <a href="#">click here</a></p>	<p>What special or unique steps might be taken to improve the chances for success of this strategy and lessons learned that should be taken into account?</p> <p>To proceed to the answer form please <a href="#">click here</a></p>
Row 5 of 6	 <p><b>SPECIAL ENVOY FOR FUTURE GENERATIONS</b></p> <p>Mouse over for reference from UN Report</p>	<p>How critical do you think this element is to improving the effectiveness of global foresight?</p> <p> <input type="radio"/> Very critical  <input type="radio"/> Critical  <input type="radio"/> Somewhat critical  <input type="radio"/> Not very critical  <input type="radio"/> Counter effective         </p> <p>Submit only this cell <input type="button" value="go"/></p> <p>After submitting an answer in this cell, please provide the rationale for your answer <a href="#">click here</a></p>	<p>What and who will make this successful?</p> <p>What would allow the Special Envoy for Future Generations to be most useful?</p> <p>To proceed to the answer form please <a href="#">click here</a></p>	<p>What special or unique steps might be taken to improve the chances for success of this strategy and lessons learned that should be taken into account?</p> <p>To proceed to the answer form please <a href="#">click here</a></p>
Row 6 of 6	 <p><b>WHAT OTHER STRATEGIES ARE IMPORTANT TO CONSIDER?</b></p> <p>What else could the UN Secretariat do to improve global foresight, to inform international decision-making, and to help</p>	<p>To proceed to the answer form please <a href="#">click here</a></p>		
Row 6 of 6	 <p><b>WHAT OTHER STRATEGIES ARE IMPORTANT TO CONSIDER?</b></p> <p>What else could the UN Secretariat do to improve global foresight, to inform international decision-making, and to help enhance the future conditions for humanity?</p>	<p>To proceed to the answer form please <a href="#">click here</a></p>		

[Submit this page](#)

## ADDITIONAL SUGGESTIONS

To submit comments and suggestions [click here](#)

Please remember to return to the questionnaire often. When you come back, you will see how the group's answers have evolved and can edit your comments in response. If you have difficulties please send your questions to [elizabeth.florescu@gmail.com](mailto:elizabeth.florescu@gmail.com).

To go to the top of this form [click here](#)

To sign out [click here](#)

Date: 3 August, 2022

+++++